지속 가능한 경영을 위한 2세 승계
- 매뉴얼과 실천

임재철 대표
삼성농장



Contents

1 농장현황

2 2세 승계

3 성적향상 POINT – 후보돈, 분만사 관리

4 성적향상 POINT – 직원 관리

00 강사소개

한국농수산대학교 입학
2016년

성산종돈장 실습
2017 상반기

금강축산 실습
2017 하반기

한국농수산대학교 졸업
2019년

2019년 3월
권우

2021년 5월
민우

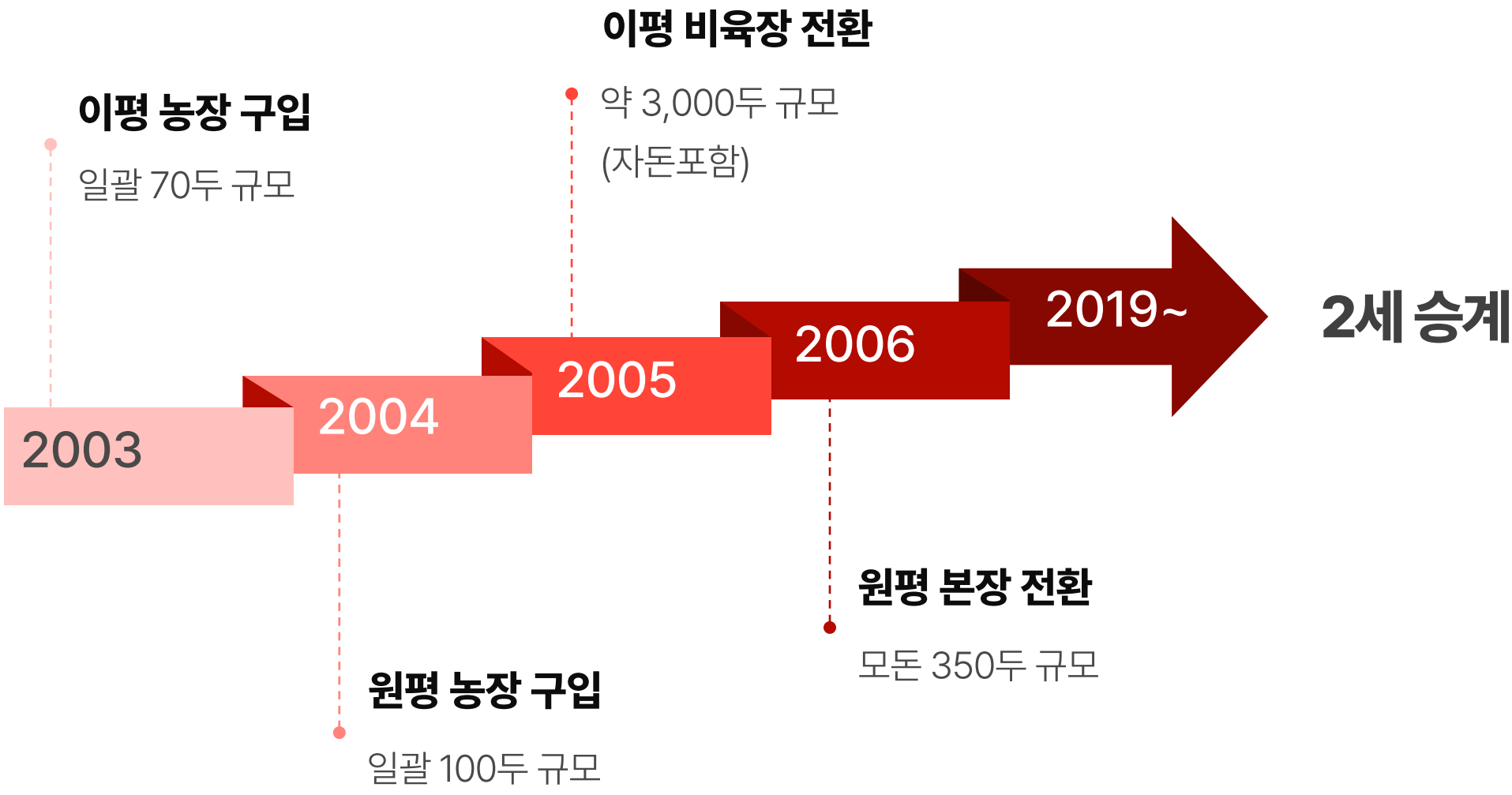
2023년 7월
서우



01 농장 개요

모돈 규모	상시모돈수 320두
시설 현황	분만사 2동 교배,임신사 2동 후보사 1동 인큐 5동 자돈사 3동, 육성사 2동 비육사 5동
관리 인원	대표 외 5명 (본장 : 3명, 비육장 : 2명)
사육 형태	2-SITE (직영 비육장 1개)
관리 시스템	1주간 관리




이평 농장 구입
일괄 70두 규모
이평 비육장 전환
약 3,000두 규모
(자돈포함)
2003
2004
2005
2006
2019~
2세 승계
원평 농장 구입
일괄 100두 규모
원평 본장 전환
모돈 350두 규모

01 농장 시설







01 농장 시설





01 농장 인증내역


지정번호 : 005-21-3-4754
농장명 : 삼성농장
clf
깨끗한 축산농장
CLEAN LIVESTOCK FARM
농림축산식품부
현장실습교육장
KNUAF
국립 한국농수산대학
희망풍차
나눔농장
착한농장
나눔으로 함께하는 곳


DARBYQUEEN30 CLUB-9호
2024년
다비퀸30클럽
삼성농장 대표 임재철
다비육종
방역상출입금지

02 2세 승계



한국농수산대학교 졸업

- 단계별 사양관리, 시설, 질병 등 양돈 기초 지식 함양



농장 업무 시작

- 김제 본장 및 정읍 비육장 관리



다산성 모돈으로 종돈 변경

- 종돈 변경 협의

02 2세 승계



1세대와의 첫번째 갈등 그리고 퇴사

- 경험 vs 지식

딸기 농장 근무





돼지 인플루엔자 발생

- 경험 부족으로 인한 늦은 대처
- 모돈 폐사 발생

02 2세 승계



1세대와의 두번째 갈등 그리고 퇴사

- 직원 관리 방식
- 종돈 재전환 고려



사료회사 근무 경험

- 우수농가 방문 통한 사양 관리 방법 습득



본격적인 농장 업무

- 중재자 통한 갈등 해결

02 2세 승계



02 PSY 30두 달성?

종 돈

시 설

PSY 30두 달성

?

직 원

질 병

정 보

사양관리



경영자의 태도





02 성공적인 2세 승계



02 M-27 모임



장소 | 도드람 전북사무소

시간 | 매월 둘째주 화요일

교육 주제 | 매월 논의 후 선정

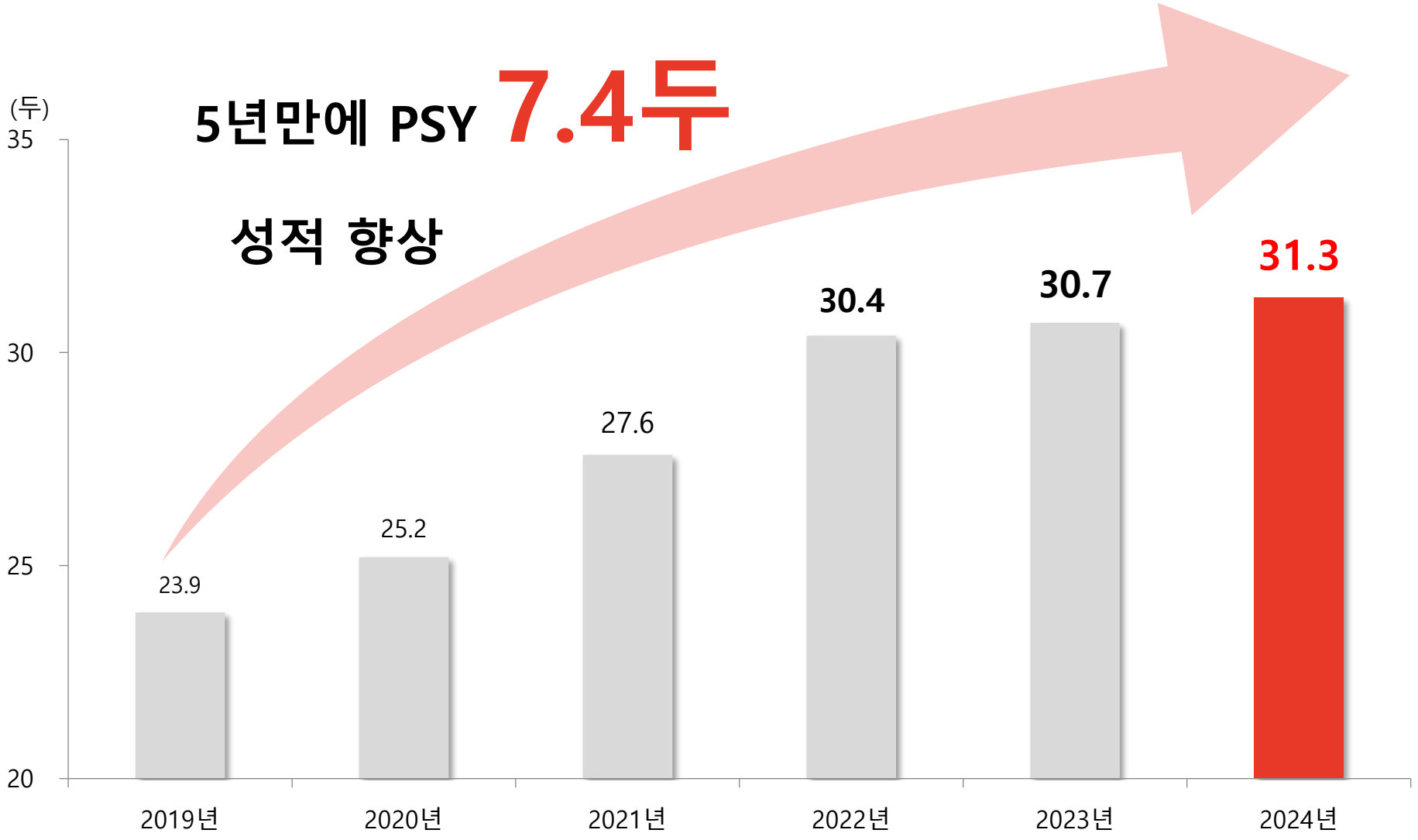
교육 방법 | 전문가 초청 강의
| 분야별 주제 발표
| 지역별 CaseReport
| 주제별 토론 진행
| 선진지 견학

02 전북 2세 모임

순위	지역	농장명	상시 모돈수	PSY	2세 모임
1	**전북**	A농장	645.7	32.0	**O**
2	경북	B농장	789.5	31.5	
3	**전북**	삼성농장	328.0	31.3	**O**
4	충남남부	C농장	316.2	31.2	
5	**전북**	D농장	444.8	30.4	**O**
6	**전북**	E농장	262.0	30.1	**O**
7	**전북**	F농장	1,280.6	30.0	X
8	**전북**	G농장	476.5	29.9	X
9	충남서부	H농장	516.3	29.7	
10	**전북**	I농장	1,071.4	29.4	**O**



02 생산 성적


5년만에 PSY 7.4두
성적 향상
(두)
35
30
25
20
23.9
25.2
27.6
30.4
30.7
31.3
2019년
2020년
2021년
2022년
2023년
2024년

후보돈 관리 강화

갱신율 45% 이상

후보돈은 농장 성적의 시작점



직원은 농장의 기둥

업무 시간 준수

맡은 업무 끝나면 초과업무 X

철저한 차단 방역

질병 예방의 기초

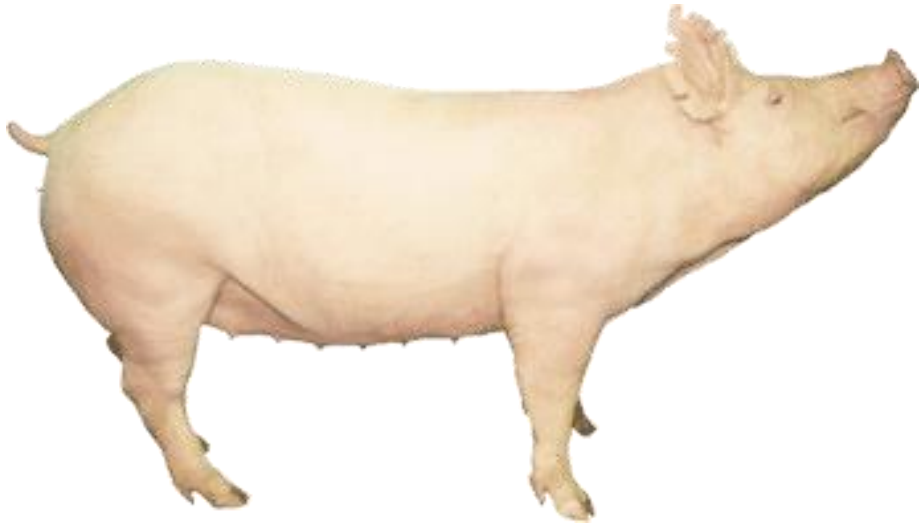
ASF 7대방역시설 완비

인센티브 지급

보상은 확실하게!

직원들의 적극성 및 사기진작

03 성적 향상 POINT!



성적 향상을 위한 매뉴얼과 실천으로

좋은 후보돈을 좋은 모돈으로 만들기

01 **차단방역**

- 출하, 전출 시 차량 소독 및 방역 철저
- ALL IN ALL OUT 실시, 생석회 도포,
- PRRS 안정화

02 **순치프로그램**

- 격리(1)주, 순치(6주), 적응(1주) 프로그램 철저히 준수
- 위축 자돈을 활용한 순치실시

03 **모돈 갱신률 준수**

- 안정적이고 정기적인 후보돈 입식
- 모돈 산차 구성 안정화
- 강도태 실시

04 **후보돈 및 모돈관리**

- 초발정 체크 및 기록
- 조도관리
- 지제관리
- 분만사관리

철저한 입식관리

① 입식 전 소독





철저한 입식관리

② 입식 시 1차 심사 (지제, 피모상태)

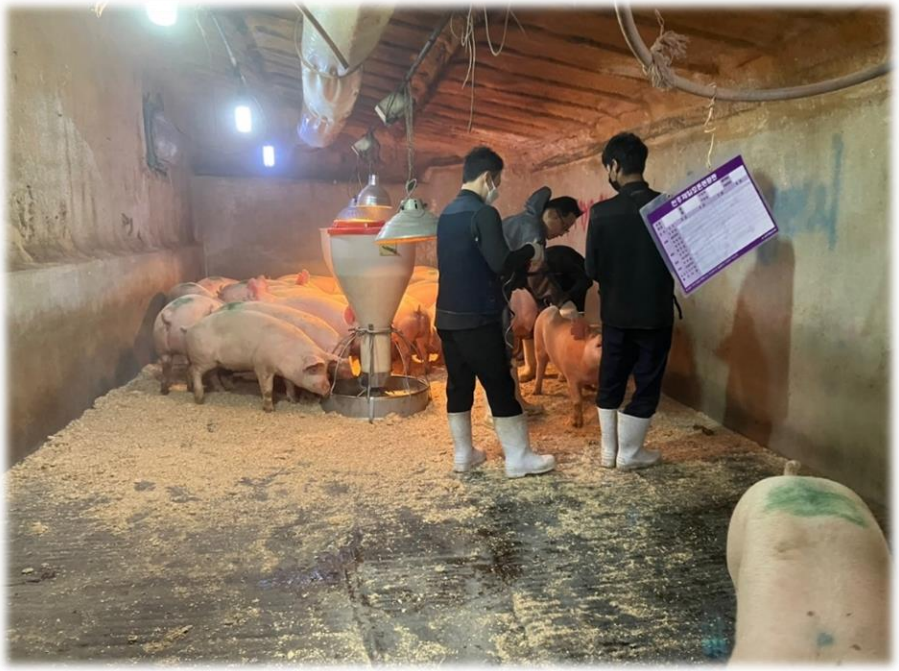




철저한 입식관리

③ 2차 심사 (외음부, 유두, 호흡기 유무)





철저한 입식관리

④ 후보돈 이표 부착 및 백신 접종 (항생제, 구충제)





철저한 입식관리

⑤ 순치 프로그램 철저히 준수

격리기간 1주

이동, 합사, 적응 등의 여러 스트레스에 노출되어 입식 당일 항생제, 구충제 주사 후 휴식기간 부여



적응기간 1주

교배사 편입 전 안정기



순치기간 6주

1주의 격리기간을 거친 후 농장질병에 노출

*위축자돈을 활용한 순치 실시
-> 바이러스 활동이 가장 왕성한 6주~10주령의 자돈 활용



03 성적 향상 POINT!

모돈 갱신율 45% 이상

정기정인 입식 실시 (25두 / 2개월)

강도태 실시

모돈 산차구성 안정화

종돈장 선택 시 고려하는 점

1. 종돈장의 신뢰성

1) 혈통 관리

2) 질병 관리

3) 농장의 규모와 시설

출하일자	총 두수	출하일자	총 두수
2019/09/04	25	2022/04/14	25
2019/11/13	25	2022/05/31	30
2020/01/14	25	2022/07/29	25
2020/03/04	25	2022/09/20	25
2020/05/06	25	2022/11/22	25
2020/07/14	25	2023/01/17	25
2020/09/15	25	2023/03/16	25
2020/11/10	25	2023/05/24	27
2021/01/05	28	2023/07/25	25
2021/02/17	28	2023/09/20	26
2021/04/14	28	2023/11/29	25
2021/06/08	30	2024/01/24	25
2021/07/28	30	2024/03/20	25
2021/09/29	30	2024/05/23	28
2021/12/07	25	2024/07/24	20
2022/02/08	25	합 계	**805**

모돈 갱신율 45% 이상

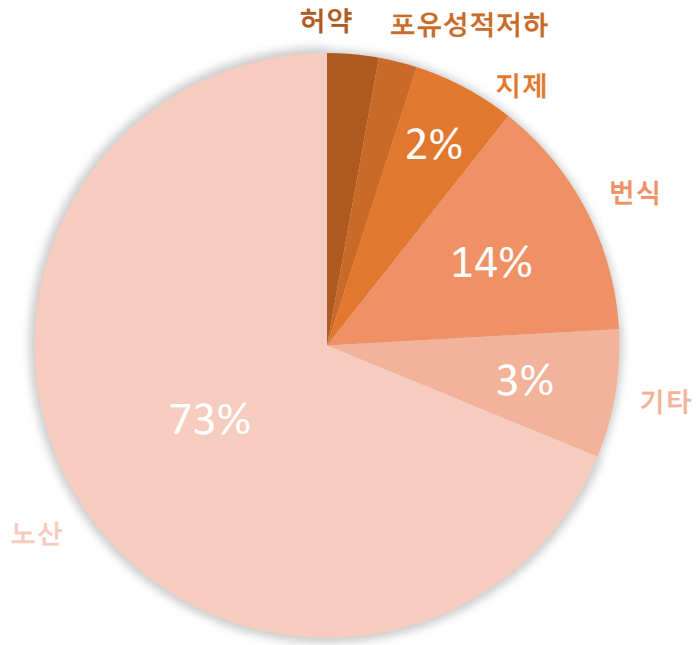
정기정인 입식 실시 (25두 / 2개월)

강도태 실시

모돈 산차구성 안정화

도태 선정 기준
1. 건강 상태
 1) 지제
2. 생산성
 1) 산자수 저하
 2) 연속 재발
 3) 노산
-> 정확한 기록 관리, 정기적인 검진 필수 (농장주 관여)

삼성농장 도태 원인 비율

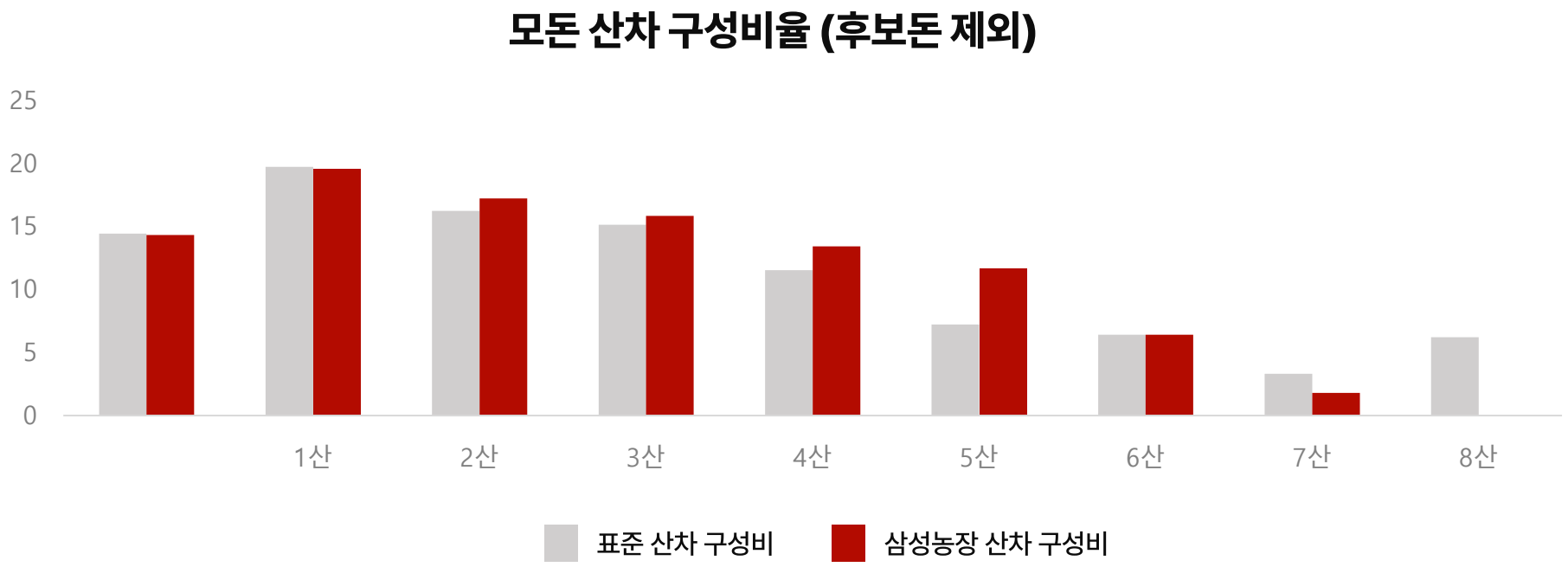


모돈 갱신율 45% 이상

정기정인 입식 실시 (25두 / 2개월)

강도태 실시

모돈 산차구성 안정화



03 성적 향상 POINT!

후보돈관리
①초발정체크

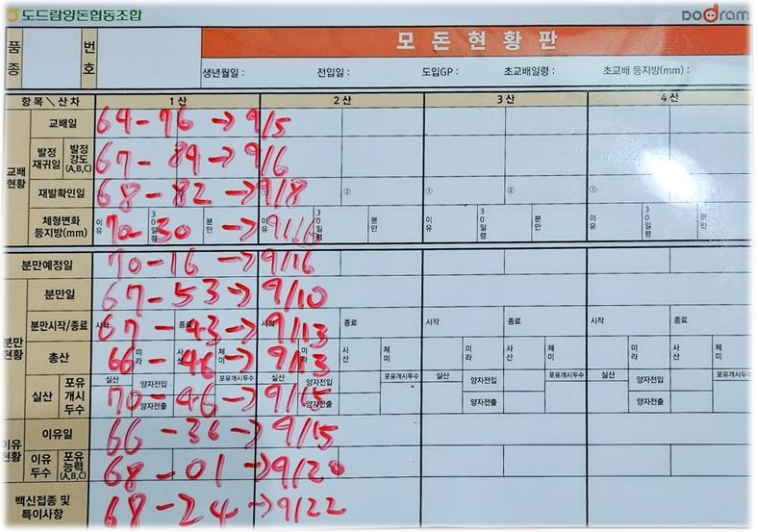
170일령 이후 초발정체크 시작

외음부 붓기, 부동자세 등으로 발정체크 후 개체 별 기록관리 실시

교배 전까지 총 2~3번 확인

미발정 개체의 경우 호르몬제 주사





03 성적 향상 POINT!





후보돈관리
②강발정 유도

매주 월~수 오전/오후에
웅돈방에 모돈을 넣어 발정체크 실시

후보돈 : 교배적기 파악 후 예정일 18일
전부터 발정 동기화를 위한 호르몬제 투여

경산돈 : 이유 후 3.5kg/일 강정사양 실시
(포유돈 사료 + 포도당 1컵),
BCS 3.0 기준으로 관리

03 성적 향상 POINT!





후보돈관리
③조도관리

200 LUX 이상 유지

16시간 점등 / 8시간 소등

지제 강화 ①

바닥 미끄럼 방지를 위한 톱밥 도포

-> 후보돈 지제 강화





지제강화②

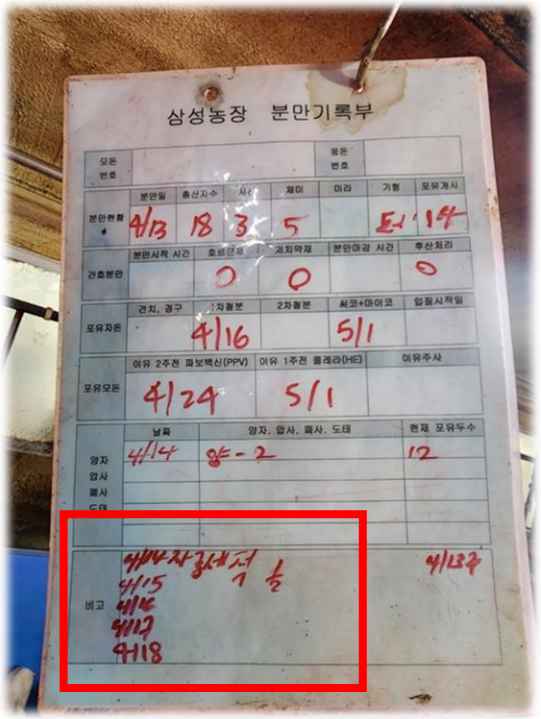
후보돈 체형 관리 (과비 방지)

- 260일령, 140~160kg 목표

급여단계	체중	생후일령	B.C.S (체형)	사료종류	사료 급여량
후보돈 도입/선발	100kg~	150~	3.0	후보돈	무제한 급이
후보돈 육성기간 (군사 후보사)	100~120kg	~185	3.0	후보돈	무제한 급이
스톨적응 기간 (스톨 임신사)	120~145kg	185~220	3.0	임신돈	2.5kg/일
돈아먹이기 (교배 전 18일 발정동기화 제재 급여 시작)	145~160kg	220~240	3.0	포유돈	3.2kg/일
교배~	160~165kg	240~	3.0	포유돈, 임신돈 (체형 미달돈 : 포유돈 사료 급이)	2.8kg/일

03 성적 향상 POINT!





모돈 관리①
- 분만사

분만 종료 후 4일 간 불순물이 나오지
않을 때 까지 자궁세척 실시

생리식염수 1L + 페니실린 + 멜록시캄 주사

농 발생 ZERO

03 성적 향상 POINT!





모돈 관리②
- 보조분만

분만 시 보조분만 담당자 설정
(분만간격 기록 미실시)

야간분만 미실시,
전날 목요일 am 7시 유도분만제 주사

난신 시 모돈 뒤집기, 배 누르기 등을 활용하여 입수 최소화

직원 효율 및 집중도 향상





모돈 관리③
- 보조사료

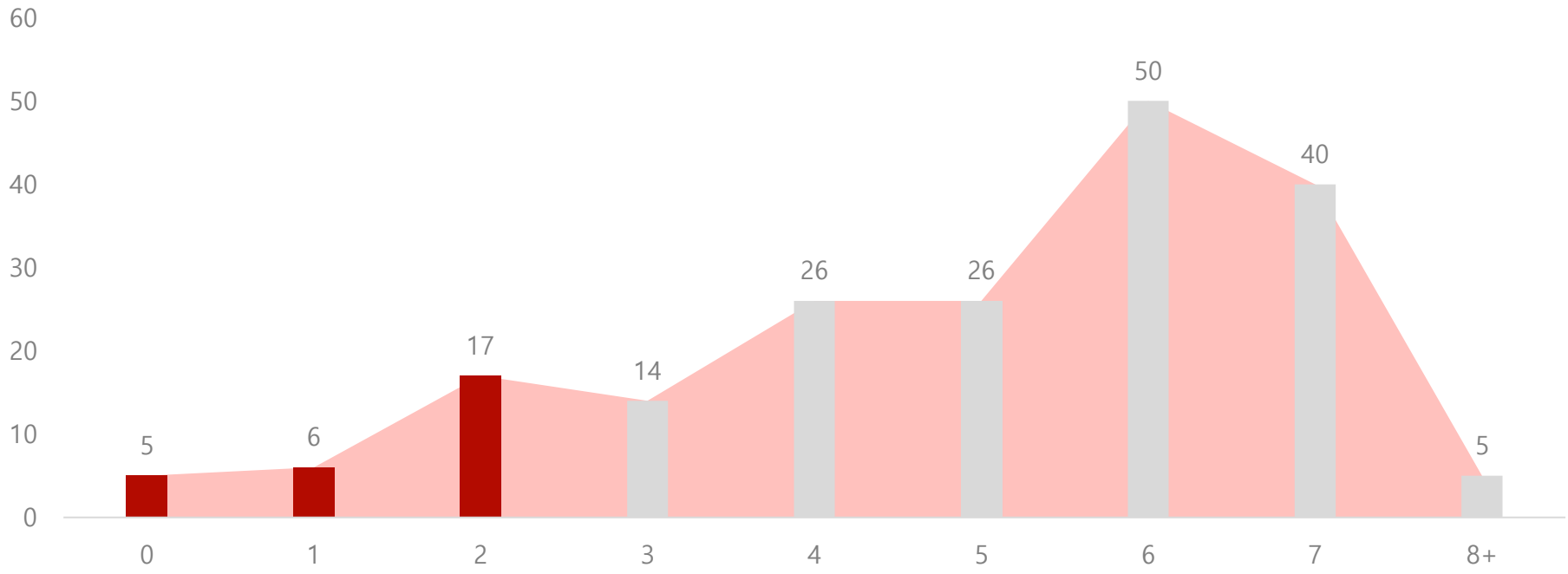
분만 후 일주일 후부터
대용유, 입질사료 급이

모돈 체형 유지 효과

후보돈, 모돈관리를 통한 낮은 저산차 도폐사율

최근 1년 도폐사 두수 : 189두

저산차 도폐사율 : 14%



직원 근속을 위한

정확한 업무 지시

업무 시간 준수



04 주간 업무표

삼성농장 주간 업무 계획표							
구 분	일	월	화	수	목	금	토
오 전	주간 업무 점검	발정 체크 및 교배	발정 체크 및 교배	임신진단	이유 분만사 수세, 소독	모돈 사료 조절	분만
		모돈, 후보돈, 포유자돈 백신				분만	
오 후		철분, 거세	사료 배합	자돈 전출 돈방 수세, 소독	분만사 입식	분만	전출자돈 PRRS백신, 구제역백신
		발정 체크 및 교배			분만		

04 인센티브



농장 수익 증가

이유두수 13두

상등급 90%

월 30만원

이유두수 12.5두

상등급 85%

월 20만원

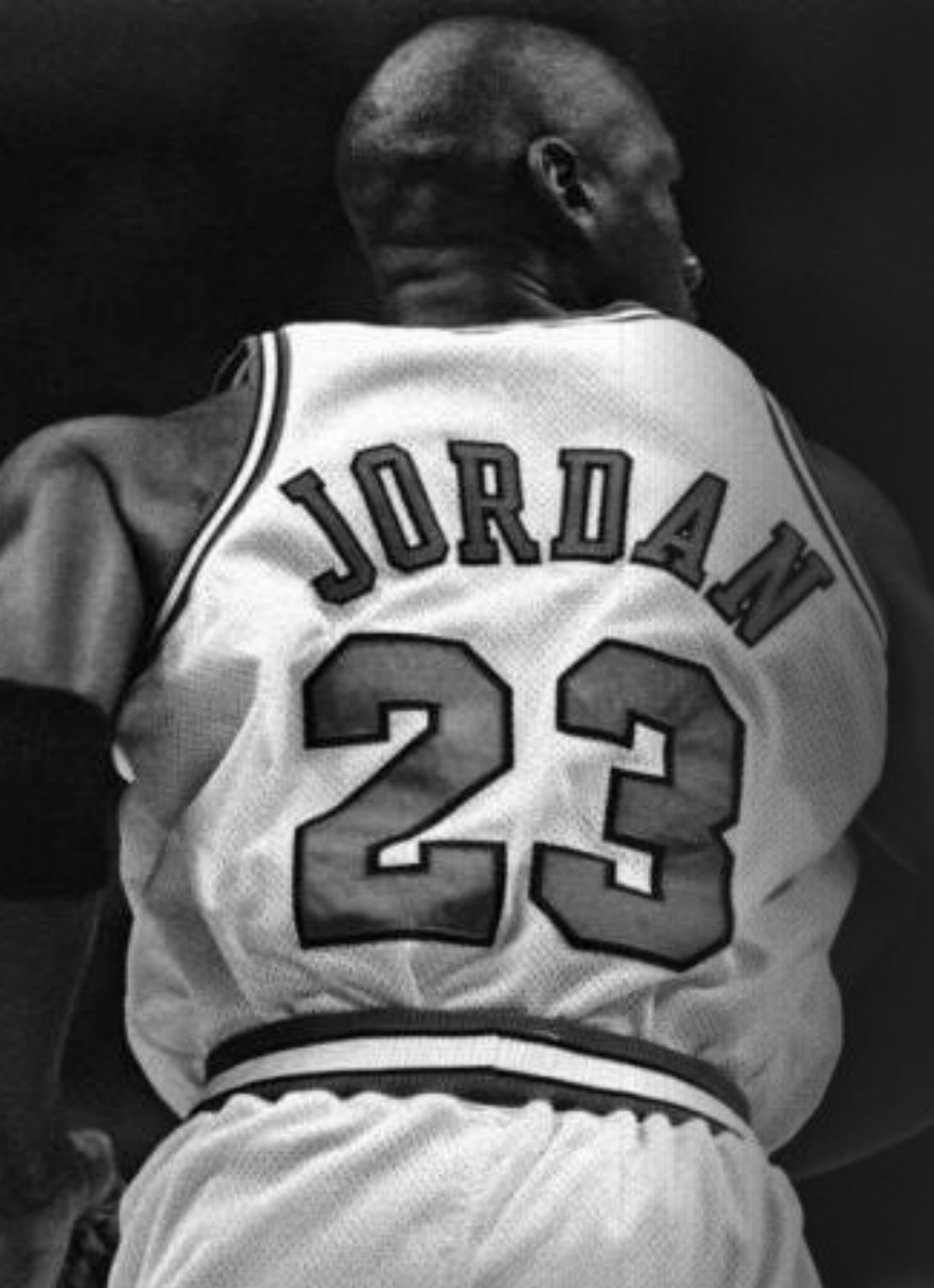
이유두수 12두

상등급 80%

월 10만원

직원 사기 진작





재능은 게임에서
이기게 한다.

그러나, 팀워크는
우승을 가져온다.

- Michael Jordan