수상자 공적



제24회 한국 양돈대상

【생산자 부문】

# 유재덕 대표
## 【도뜰한돈영농조합법인】

### ◑ 주요 경력

- 2005년~현재 도뜰한돈영농조합법인 대표
- 2006년~2008년 (사)대한한돈협회 아산지부장
- 2011년~2013년 (사)대한한돈협회 충남도협의회장
- 2012년~2019년 한돈자조금관리위원회 관리위원
- 2013년~2017년 (사)대한한돈협회 부회장

### ◑ 현 사육규모

- 모돈 5,000두, 총 두수 80,000여 두 규모

### ◑ 주요 공적

- **양돈분야 연구 업적** : 농장을 경영하면서 본인의 양돈장뿐만 아니라 양돈농가들끼리의 공동경영 방법을 생각하고, (사)대한한돈협회 아산지부장을 역임하면서 대규모 양돈장들이 함께 협업 관계를 모색하여 상호 지분투자 등을 통하여 위험을 분산하는 한국형 파이프스톤 시스템(Pipestone system)을 도입하는데 기여하였다. 또한 양돈산업의 발전을 위해 자신이 가진 노하우를 나누기 위해 강의 등을 진행하였으며, 농가에 직접 방문하여 컨설팅을 진행하는 등 많은 노력을 기울이고 있다.

- **지역 농업인으로서의 공헌** : 국내에서 문제가 되고 있는 ASF 방역을 위해 충남지역의 양돈농장들이 기금을 거출하여 충청남도 도청에 기탁하여 야생멧돼지를 살처분할 때 살처분 포상금을 양돈인들이 모금한 기금을 이용하여 야생멧돼지의 살처분을 격려하였다. 또한 고대초등학교와 고대중학교에 장학금 전달, 두리마을 매월 고기 기부, 당진시 사랑의 열매 연계 불우이웃 돕기, 아산지역 복지시설, 한올고 하키부 후원 등 사회공헌을 위해 또한 꾸준하게 노력함으로 지역사회 발전에 공헌하고 있다.

# 협동농업을 통해 경쟁력 있는 한돈산업으로

유재덕 대표
도뜰한돈영농조합법인



## Profile

도뜰한돈영농조합법인

### 유재덕

- 1978년 ~1979년 : 대학 4H 전국연합회 부회장(건대 4H회장)
- 1983년 02월 : 건국대학교 축산학과 졸업
- 1993년 ~ 1995년 : 도고면 화천리 이장(도고면 농업경영인회 회장)
- 1995년 ~ 2001년 : 금오양돈영농조합(구 아람) 전무이사
- **2005년 01월 ~ 현 재 : 도뜰한돈영농조합법인 대표이사**
- 2006년 01월 ~ 2008년 12월 : 대한한돈협회 아산지부장 역임
- 2011년 02월 ~ 2013년 11월 : 대한한돈협회 충남도협의회장 역임
- 2012년 03월 ~ 2019년 11월 : 한돈자조금 관리위원
- 2013년 11월 ~ 2017년 10월 : 대한한돈협회 부회장 역임
- 1999년 : 농림축산물 수출탑상
- 2013년 : 농림축산식품부장관 표창장
- 2019년 : 충청남도 도지사 표창
- 2019년 : 아너소사이어티 가입(사회복지 공동모금회)
- 2022년 : 하늘중앙감리교회 장로 피택



도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## Profile

도뜰은 한돈영농조합법인

### 한돈산업 연혁

- 1982년 원광산업 입사
- 1984년 경남 함양 돼지 10두, 송아지 10두 사업 시작
- 1986년 충남 아산으로 이전
- 1993년 금오영농조합(구 아람양돈) 설립 참여
- 2000년 매산양돈 영농조합법인 참여
- 2004년 도뜰한돈 영농조합 설립
- 2010년 진왕양돈 영농조합법인 참여
- 2011년 모전양돈 영농조합법인 참여
- 2015년 백제니루 영농조합(도축가공)법인 참여
- 2021년 도뜸보령 한돈영농조합 설립
- 2023년 주식회사 돈우(유통육가공) 참여



**도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!**

## 농업의 시작

도뜰은 한돈영농조합법인

- **82년 : 양돈장에서 근무 시작**
- **84년 협동농업 시작(함양)**
  - ✓ 지인과 함께 모돈 10두, 소 10두, 논밭 농사(임대) 운영
  - ✓ 농민들의 소득 수준을 높이고, 농업 발전에 기여 목표
- **아산 개인 양돈장 운영**
- **93년 : 금오양돈영농조합법인 설립(조합원 10여 명)**
  - ✓ 설립 당시 : 모돈 1,200두 규모
  - ✓ 98년(IMF) 역투자 – 규모화 진행(모돈 1,700두)
  - ✓ 당시 농장 부채 80억(사료 부채 18억)
  - ✓ 규모의 경제 달성(비용 절감)
  - ✓ 매출 증대(생산성 향상)
  - ✓ 2,000년도 MSY 21두
  - ✓ 사료 부채 전액 상환(2개월 선입 사용)



농림축산품 수출탑 수상 1999. 12. 21

**도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!**

## 매산양돈영농조합법인

도뜰한돈영농조합법인

- 매산양돈영농조합법인 참여(2000년)
  - ✓ 빠른 시간 안에 농장 정상화
  - ✓ 합리적 경영
  - ✓ 맨파워 + 회사문화(사람 중심의 경영 원칙 – 직원에 대한 동반자 의식)
  - ✓ 기존 일관 농장 중심 ) 자돈 생산 2site 경영 실행(질병, 규모화, 상생)

매산양돈 영농조합법인

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 도뜰한돈영농조합법인

도뜰한돈영농조합법인

- 도뜰한돈영농조합법인 설립(2004년)
  - ✓ 도뜰 설립(인수 당시 모돈 1,200두)
  - ✓ 모돈 3,600두 규모화 진행(2site)
  - ✓ 규모화 당시 소모성 질환으로 인한 어려움
  - ✓ 생산성 향상을 위한 지속적인 투자(시설 투자 + 직원 교육, 복지 투자)



도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 회사 소개 – 주요 연혁

도뜰한돈영농조합법인

- 2004년 12월 : 도뜰한돈영농조합법인 설립(인수 당시 총 11,500두)
- 2014년 02월 : 복돼지농장 인수(예산 광시면 신흥리, 비육 4,000두)
- 2016년 07월 : 도뜰한돈 본사 사무실 완공
- 2016년 12월 : 도뜰한돈 분사무소 빌딩 완공 및 축산물판매장 개점(아산 소재)
- 2017년 10월 : 덴마크 Denbred 종돈 도입
- 2018년 03월 : 꿈돼지한돈 영농조합법인 설립
- 2018년 12월 : 꿈돼지농장 인수(홍성 은하면 덕실리, 비육 2,300두)
- 2021년 03월 : 꿈돼지 1농장 인수(보령 천북면 신죽리, 비육 1,100두)
- 2021년 04월 : 꿈돼지 2농장 인수(홍성 장곡면 신풍리, 비육 2,200두)
- 2021년 05월 : 도뜰한돈 본장 자돈사 신축
- 2021년 11월 : 도뜰한돈 보령농장 인수(보령 천북면 사호리, 모돈 1,650두)
- 2021년 11월 : 꿈돼지한돈 보령농장 인수(보령 천북면 신죽리, 비육 5,300두)
- 2022년 04월 : 임신사 1, 2동 신축 2,686m²(스톨 1,120조)
- 2022년 08월 : 화재 발생 분만사 4개 동 전소(분만틀 600조) 모돈 533두, 자돈 및 태중 태아 8,400두 손실
- 2022년 12월 : 임신사 3동 신축(스톨 595조) 분만사 12, 13동 신축(분만틀 240조)
- 2023년 06월 : 분만사 9, 10, 11, 49동 신축(분만틀 576조)

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 회사 소개 – 농장 소개

도뜰한돈영농조합법인

도뜰한돈영농조합법인 – 당진(모돈 3,600두)




도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 돈사 배치도(도뜰한돈)

도뜰 한돈영농조합법인




도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 회사 소개 – 농장 소개

도뜰 한돈영농조합법인

복돼지농장 – 예산(비육 4,000두)



도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 회사 소개 – 농장 소개

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

꿈돼지농장 – 홍성(비육 2,300두)



## 회사 소개 – 농장 소개

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

꿈돼지 1농장 – 보령(비육 1,100두)



## 회사 소개 – 농장 소개

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

꿈돼지 2농장 – 홍성(비육 2,200두)



## 회사 소개 – 농장 소개

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

도뜰 보령농장 – 보령(모돈 2,000두)



## 회사 소개 – 농장 소개

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

꿈돼지 보령농장 – 보령(비육 5,300두)



## 회사 소개 – 농장 소개

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

별빛축산, 여명농장 – 모돈 350두 2site









## 회사 소개 – 축산물판매장(아산)

도뜰은 한돈영농조합법인







- 면적 : 1,110.3m²
- 좌석수 : 236석
- 주요 업무 : 판매장, 식당
- 근무 인원 : 총 20명

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 회사 소개

도뜰은 한돈영농조합법인

### 회사의 성장

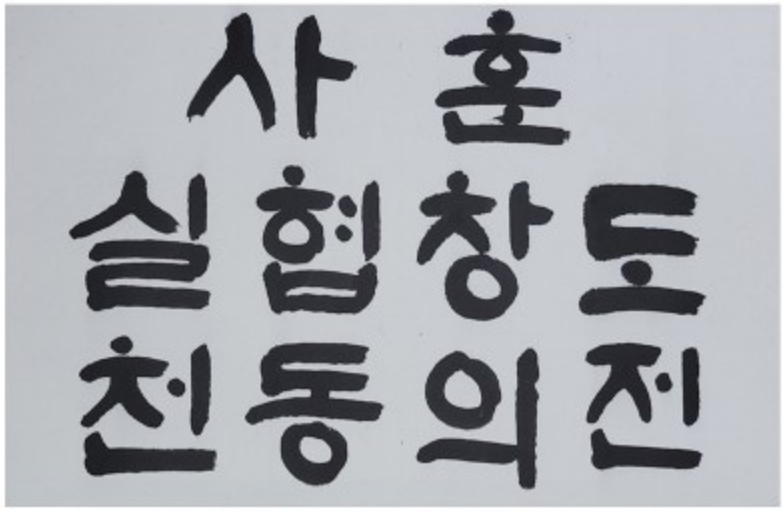
| | 2004년 | 2023년 |
|---|---|---|
| 주주 | 8 | 8 |
| 직원 수 | 20 | 110 |
| 사업장 | 1개소 | 8개소 |
| 토지 | 132,000㎡ | 306,801㎡ |
| 사육(배출) 면적 | 14,882㎡ | 55,314.6㎡ |
| 사육 두수 | 11,000 | 85,000 |

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 회사 소개 – 협력사 소개




## 회사 소개 – 사훈



## 회사 소개 – 경영목표

도뜰한돈영농조합법인

**경 영 목 표**
**최고를 지향하는 최선의 경영으로 무한의 가치를 창조하자**

전략 목표 →

1. 최고의 생산성 구현, 고품질 돈육 생산
2. 질병 및 재해로부터 안전한 사업장 실현
3. 주주에게는 더 많은 수익을 제공
4. 직원에게는 만족한 급여와 복지를 제공
5. 지역사회에 기여하는 농민 기업으로 발전

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 도뜰한돈영농조합법인

도뜰한돈영농조합법인

비전 선포식 : 2014년 창립 10주년 기념 〉 2024년 MSY 30두 도전 목표



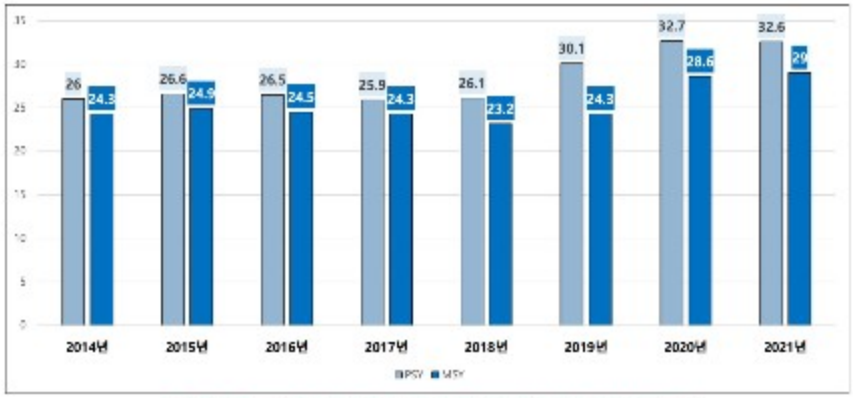

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 도뜰한돈영농조합법인

도뜰한돈영농조합법인

**2021년 생산성적**

- ✓ PSY : 32.6두 / MSY : 29.0두
- ✓ 사료요구율 : 전체 2.91(110kg 보정 : 2.86)
- ✓ 1등급 출현율 : 79.0%
- ✓ WSY : 3,362




도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 목표 달성을 위한 지속적인 투자(사람 – 시설 – 돼지)

도뜰한돈영농조합법인

**ESG, Governance, 지배구조**

- 직원 복지 〉 직원 만족 〉 직원 성장 〉 회사 성장 〉 직원들에게 환원
- 직원들에게 아파트 제공(90년대) 〉 외국인 1인 1실 기숙사 제공
- 내국인 20명 중 12명이 10년 이상 근무(장기근속 비율 높음)
- 직원들 교육에 대한 투자(해외 연수, 전문가 세미나, 인성교육)
- 직원들 복지를 위한 투자(단합대회, 동호회 지원)







도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 목표 달성을 위한 지속적인 투자(사람 – 시설 – 돼지)

도뜰 한돈영농조합법인







도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 목표 달성을 위한 지속적인 투자(사람 – 시설 – 돼지)

도뜰 한돈영농조합법인

ESG, Environment, 환경


포유모돈 자동 급이기


전 돈사 냉방 설비


자돈사 : 액상 급이기


레스큐 시스템


중앙집중 환기 시스템


악취 제거 시설


방류수 오존 살균


최종 방류수

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 목표 달성을 위한 지속적인 투자(사람 – 시설 – 돼지)

도뜰은 한돈영농조합법인

### 현대화 사업













도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 목표 달성을 위한 지속적인 투자(사람 – 시설 – 돼지)

도뜰은 한돈영농조합법인













도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 목표 달성을 위한 지속적인 투자(사람 – 시설 – 돼지)

도뜰은 한돈영농조합법인

### 덴브레드 준비 과정

- 2016년 양돈 품목화 교육(덴마크 연수)
- 2017년 현장 실습 및 종돈 선발
- 다산성 모돈 직원 교육 실시
- 의식 전환 교육(매월 1회 교육 실시)

### 돈육 품질 개선 노력

- 정액 교체 / 암, 수 분리 사육
- 비육돈 사료 프로그램 교체 – 암컷 전용 크럼블 사료 개발
- 목표 출하 체중 설정(규격돈 선발률 95%)
- 1등급 이상 출현율 76%(대한민국 22년 상반기 평균 63%)

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 목표 달성을 위한 지속적인 투자(사람 – 시설 – 돼지)

도뜰은 한돈영농조합법인

### 주간 / 월간회의

- 주간 / 월간 회의를 통한 성적분석
- 성적 공유 및 직원들의 목표설정
- 동기부여

MSY 32두 생산성 지표

| 항 목 | 목표 | 1월 현재 | 전 년 |
|---|---|---|---|
| 재귀발정 기일 | 84.6% | 88.9% | -4.3% |
| 재귀발정 5일 | 90.0% | 95.0% | -5.0% |
| 수태율 | 93.8% | 93.8% | 0.0% |
| 분만율 | 92.0% | 91.7% | 0.3% |
| 총산자수 | 15.0 | 15.0 | 0.00 |
| 복개무수 | 14.3 | 13.8 | 0.57 |
| 자두무수 | 14.7 | 14.1 | 0.63 |
| 성시사고율 | 15.0% | 13.8% | 1.2% |
| 포천시 폐성율 | 92.5% | 89.8% | 2.7% |
| 자돈육성율 | 97.0% | 96.8% | 0.2% |
| 비육육성율 | 97.0% | 96.8% | 0.2% |
| 모돈회전율 | 2.45 | 2.38 | 0.07 |
| NPD | 22.0 | 20.5 | 1.50 |
| PSY | 30.0 | 28.1 | 1.90 |
| MSY | 32.4 | 30.3 | 2.10 |



도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 지역사회 환원

도뜰 한돈영농조합법인

ESG, Social, 사회적 책임




한파 녹이는 온정...도뜰한돈 '나눔'






- 한올고 하키팀 매월 돼지고기 지원




## 지역사회 환원

도뜰 한돈영농조합법인

ESG, Social, 사회적 책임








- 고대중학교 장학금 지급
- 당진 포리마을 및 노인회 발전기금 지급
- 온양 4동 행복키움 – 후원 협약
- 차세대 축산리더 아카데미

도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 영농조합법인

도뜰은 한돈영농조합법인

- 30년간 유지 가능했던 원동력
  - ✓ 책임경영
    (대표들의 사명감)
  - ✓ 투명 경영
    (개인의 이익보다 조직의 공동이익이 우선)
  - ✓ 주주 이사들의 절대적인 협력정신
    (초기 영농조합에 기대지 않고 주주 각자의 자생력)
- Vision
  - ✓ 24년 창사 20주년 맞이하여 2030 목표 달성
    〈20주년 MSY 30두 달성〉
  - ✓ 창사 20주년 이후 새로운 비전 제시
    - ✓ 대한민국 생산 성적 상위 1% 유지
    - ✓ 대한민국 생산량 1% 달성 (18만 두 판매)
    - ✓ 전 분야에서 최고의 결과를 만들어 가는 농민 기업으로 성장

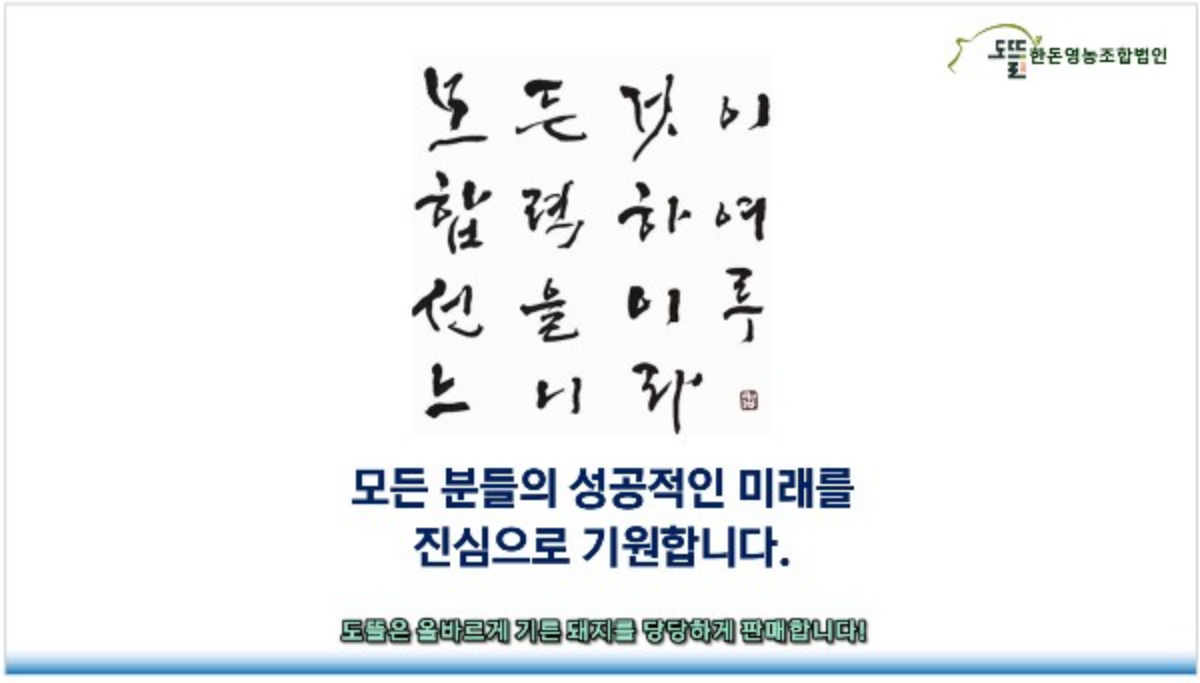
도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

## 맺음말

40년 전 우리 농업과 농민을 위해 살겠다고 결심했습니다.
어려운 시절 우리 농업이 경쟁력을 갖기 위해서는 협동 농업만이 살길이라고 생각하였습니다. 돌이켜보면 같은 목표를 설정하고 개인의 이익보다 조직의 발전에 힘쓰고 사명과 헌신으로 함께 해 주신 김세영 회장님, 김 일 회장님, 조덕현 조합장님께 감사드리며 무한신뢰로 버팀목이 되어 주신 주주 이사님들과 열정과 자존감으로 함께한 임직원이 지금의 결과를 만들었고, 앞으로 한 걸음 더 나갈 수 있는 경쟁력 있는 한돈기업으로 발전할 수 있었습니다.
앞으로 단순히 규모의 경쟁력만이 아닌 질적으로 성장하고, 지금까지 노력해 왔던 것처럼 지역과도 상생하며 지속 가능한 한돈산업으로 발전하는 데 작은 힘이나마 최선을 다하겠습니다.



도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!


도뜰은 한돈영농조합법인
모든 분들의 성공적인 미래를
진심으로 기원합니다.
도뜰은 올바르게 기른 돼지를 당당하게 판매합니다!

