

50년 역사의 지속가능 경영 사례 - 2세 경영 수업, WSY3000

황도연 이사
순천종돈장



00 History

- 1977년 순천 출생
- 1996년 순천고등학교 졸업
- 1996년~ 건국대학교 축산가공학(BS), 경영정보학(BA)
- 2004년~ Oklahoma State University(미국)
Agricultural Economics(MS)
- 2012년~ 전남대학교 농업경제학(박사, 수료)
- 2006년 (주)카길애그리퓨리나 영업부 이사, 부장
- ~2012년 충청 지역(연기, 공주, 부여, 금산, 영동, 천안)
- ~2020년 자금지원부 이사 Financial Service Director
- 2021년~ 순천종돈장 이사



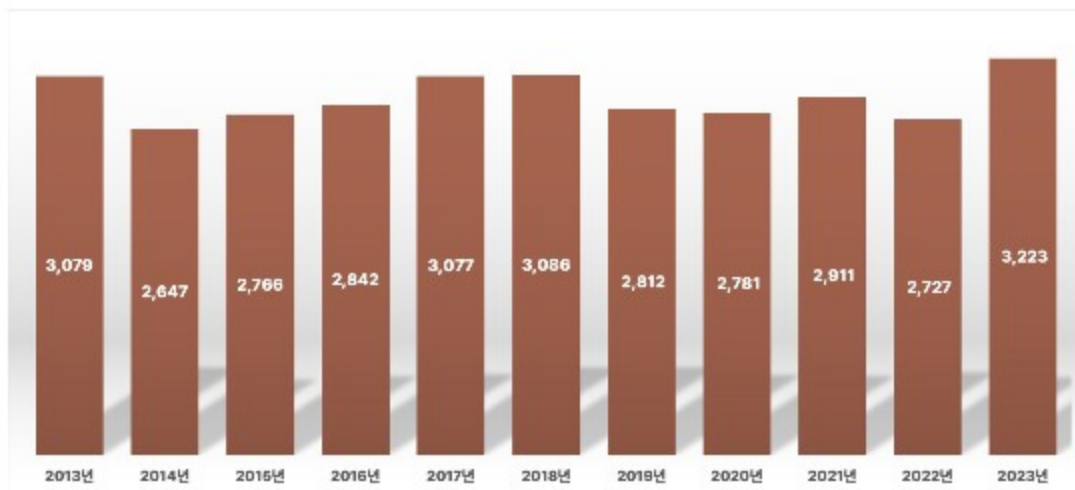
01 순천종돈장 연혁



02 순천종돈장 10년간 상시두수의 변화



02-01 순천종돈장 10년간 WSY 변화



02-02 순천종돈장 분만 현황

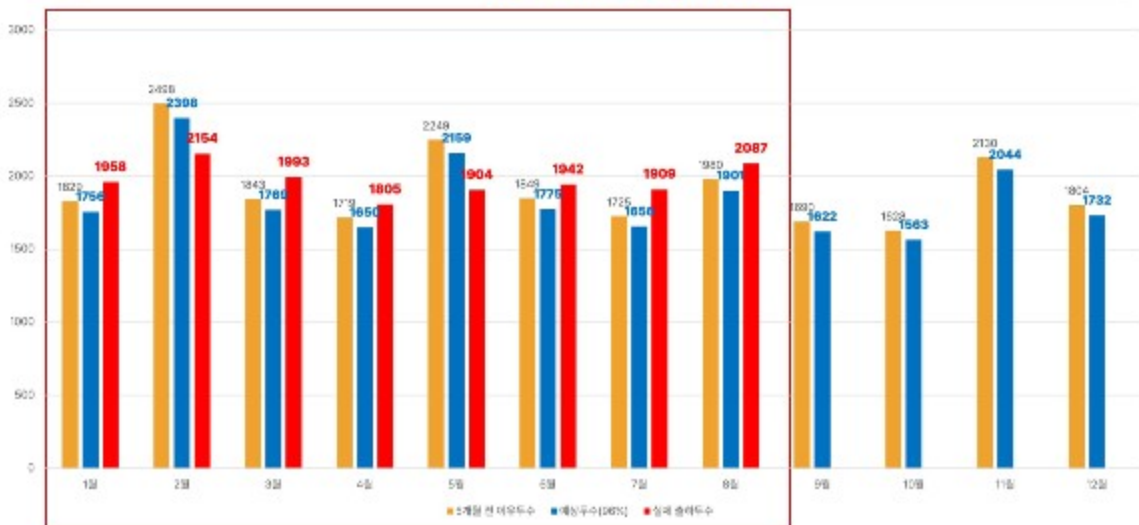
| 구분 | 2019년 | 2020년 | 2021년 | 2022년 | 1월 | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 전년동월 | 2023년 |
|-----------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 당기 출생두수 | 210 | 222 | 208 | 215 | 201 | 164 | 228 | 187 | 183 | 227 | 218 | 235 | 194 | 207 |
| 분만복수 | 153 | 168 | 168 | 167 | 167 | 146 | 200 | 148 | 153 | 185 | 163 | 206 | 169 | 175 |
| 분만율 | 75.0% | 75.5% | 80.5% | 77.5% | 83.1% | 82.4% | 85.5% | 79.1% | 86.0% | 81.9% | 83.0% | 87.7% | 87.1% | 84.1% |
| 출생교수 | 2,166 | 2,311 | 2,417 | 2,435 | 2,532 | 2,402 | 3,324 | 2,155 | 2,465 | 2,657 | 2,891 | 3,215 | 2,932 | 2,555 |
| 복합 평균 출생수 | 13.8 | 13.0 | 14.4 | 14.5 | 15.2 | 16.2 | 15.1 | 14.0 | 15.6 | 15.4 | 15.8 | 15.6 | 15.4 | 15.5 |
| 종내산수 | 종교(백과) | 7 | 6 | 3 | 2 | 0 | 2 | 1 | 1 | 0 | 2 | 4 | 1 | 0 |
| | 대리리(조선) | 19 | 18 | 40 | 33 | 54 | 45 | 45 | 25 | 35 | 41 | 37 | 59 | 43 |
| | 기타 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 종교(백과) | 102 | 129 | 173 | 152 | 160 | 200 | 224 | 189 | 222 | 252 | 257 | 224 | 226 |
| | 종교(조선) | 45 | 55 | 55 | 33 | 95 | 92 | 117 | 72 | 55 | 64 | 115 | 125 | 93 |
| | 종교(백과) | 9 | 8 | 0 | 1 | 15 | 5 | 9 | 5 | 6 | 12 | 11 | 10 | 10 |
| | 종교(조선) | 14 | 13 | 5 | 5 | 10 | 17 | 18 | 15 | 25 | 13 | 19 | 33 | 15 |
| 사산율 | 19% | 25% | 32% | 32% | 54% | 56% | 41% | 26% | 39% | 41% | 45% | 55% | 37% | 40% |
| 사산율(백과) | 0.5% | 11.1% | 15.4% | 13.5% | 13.5% | 15.2% | 12.6% | 11.6% | 15.7% | 14.5% | 15.8% | 17.5% | 14.3% | 14.7% |
| 출생교수 | 1,560 | 2,353 | 2,101 | 2,099 | 2,189 | 2,039 | 2,812 | 1,935 | 2,060 | 2,445 | 2,485 | 2,649 | 2,393 | 2,055 |
| 복합 평균 사산수 | 12.6 | 12.2 | 12.5 | 12.6 | 13.1 | 13.5 | 13.1 | 13.1 | 13.2 | 13.1 | 13.3 | 13.5 | 13.2 | 13.2 |

02-03 순천종돈장 이유 현황

| 구분 | 2016년 | 2017년 | 2018년 | 2019년 | 1월 | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 전년동월 | 2023년 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 대 유 목 수 | 155 | 162 | 169 | 164 | 155 | 159 | 197 | 160 | 149 | 164 | 152 | 218 | 153 | 173 |
| 모 유 개 지 두 수 | 1,907 | 2,324 | 2,033 | 2,261 | 1,993 | 2,066 | 2,554 | 2,318 | 1,941 | 2,532 | 2,049 | 2,630 | 2,000 | 2,265 |
| 복합모유개지두수 | 12.8 | 12.4 | 12.4 | 12.7 | 12.9 | 13.1 | 13.5 | 12.0 | 13.0 | 13.2 | 13.5 | 13.2 | 13.1 | 13.1 |
| 모유자돈 원사두수 | | | | | | | | | | | | | | |
| 도 모 | 10 | 22 | 24 | 33 | 16 | 32 | 35 | 22 | 16 | 10 | 14 | 27 | 44 | 22 |
| 원 사 | 77 | 58 | 53 | 73 | 59 | 56 | 100 | 75 | 53 | 111 | 77 | 70 | 91 | 62 |
| 개 지 (개지) | 1 | 4 | 4 | 8 | 17 | 7 | 7 | 3 | 4 | 7 | 1 | 5 | 12 | 8 |
| 소 계 | 97 | 84 | 87 | 113 | 92 | 135 | 148 | 101 | 79 | 128 | 92 | 112 | 147 | 110 |
| 모유자돈출하율 | 4.6% | 4.2% | 4.2% | 5.4% | 4.6% | 6.5% | 5.5% | 5.0% | 3.9% | 5.0% | 4.5% | 5.8% | 7.3% | 4.5% |
| 성 입 두 수 | 316 | 308 | 305 | 283 | 257 | 399 | 381 | 312 | 260 | 369 | 255 | 354 | 335 | 329 |
| 성 출 두 수 | 374 | 344 | 343 | 321 | 257 | 348 | 462 | 297 | 313 | 335 | 312 | 337 | 333 | 345 |
| 총 이유자돈두수 | 1,835 | 1,884 | 1,985 | 1,930 | 1,894 | 1,853 | 2,437 | 1,932 | 1,812 | 2,458 | 1,910 | 2,720 | 1,829 | 2,140 |
| *당 이유자돈두수 | 11.8 | 11.6 | 11.6 | 11.7 | 12.2 | 12.4 | 12.4 | 12.2 | 12.2 | 12.7 | 12.6 | 12.5 | 12.3 | 12.4 |
| 총 이유 개 지 | 13,171 | 13,715 | 14,124 | 13,919 | 13,556 | 14,794 | 18,030 | 14,009 | 12,629 | 15,008 | 14,239 | 19,920 | 13,155 | 15,722 |
| 평균 두당 이유개지 | 7.2 | 7.3 | 7.2 | 7.2 | 7.3 | 7.6 | 7.4 | 7.2 | 7.1 | 7.3 | 7.5 | 7.3 | 7.2 | 7.3 |
| 평균 이유일련 | 21.1 | 21.8 | 22.0 | 21.6 | 21.0 | 21.3 | 21.7 | 21.8 | 21.5 | 21.3 | 21.1 | 21.8 | 21.3 | 21.4 |

02-04 2023 출하 예측 두수

1~8월 출하 예측 : 15,064두
1~8월 실제 출하 : 15,752두



Objective Key Result

03 순천종돈장의 경영철학

결국 무엇보다
중요한 것은 사람

황금영 대표님의 말씀

직원들은 우리 농장의 살아있는 꽃이다.
우리가 간섭하는 것이 아니라 직원들 스스로
농장의 주인이다.
주인의식을 가지게 하는 것이 경영자로서 해야 할 역할

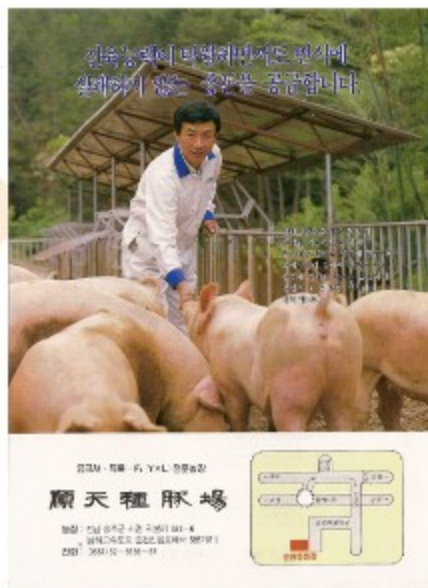


Objective Key Result

03-1 (2세가 말하는) 순천종돈장의 경영철학..?

- 6두에서 13,000두 까지의 비결은?
 - 사업주의 능력인가
 - 좋은 직원들 덕분인가
 - 사료(종돈) 덕분인가
 - 운이 겹나게 좋았던 것인가
- 금호그룹의 몰락, 그 비결은?
 - C.E.O.에서 Founder로 남아야 할 때
 - 경영주의 (잘못된) 욕심은 기업이 망해도 안 끝난다
 - 감성적인 경영 vs 이성적인 경영
- 과거의 작은 성공이 가장 큰 걸림돌
 - 제2의 하림은 가능할 것인가?
 - 가업이라 하지 말고 기업이라고 불러야

모든 게 처음인 대한민국 양돈 1세대



Objective Key Result

04 아래에서 부터 위로(Bottom to Top)

목표에 대해서는
자율과 책임이 필요.
수동적인 책임 부여가 아닌
현실가능한 계획 중요.



장부, 임신사

수태율 개선
인접적인 장부
복수 유지
재발 두수 감소
모든 제철 관리

분만사

중 산자수 개선
사산 두수 감소
이유 두수 증가
이유 처중 증가

자돈, 육성, 비육사

훈하일령 단축
폐사율 감소
사료 허실 개선
약품 비용 감소

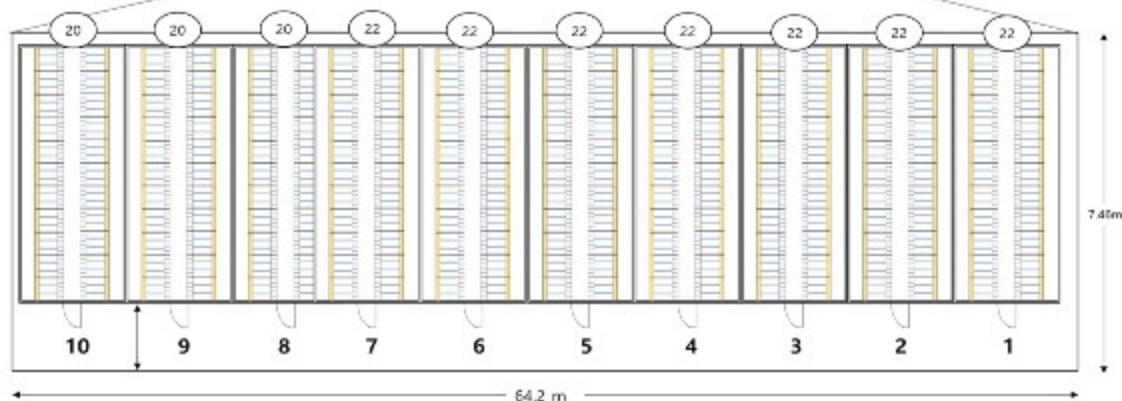
05 4 Key Performance Indicator

100년 미래를 위한
농장 경영 계획



06 순천종돈장 KPI 1 : 주간 분만 복수 42복

농장 Batch 단위 분만



본업21

주령별 종부두수 및 분만을

출력일자 : 2023/09/19

| 순번 | 출생기간 | 출생 두수 | 출생 누계 | 주령별 출생두수 | | | | | | | | | | | | | | 분만율 기 타 | 사고원인 | | | | | | | |
|----|--------------------|----------|----------|----------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|------------|------|----|------|------|----|----|----|----|
| | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | | 15 | 16 | 17 | 재발 | 유산 | 불임 | 도태 | 합계 |
| 1 | 2023/08/13 ~ 08/19 | 0 | 635 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 89.8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | 2023/08/05 ~ 08/12 | 0 | 635 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 89.8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | 2023/08/30 ~ 09/06 | 8 | 635 | 8 | 8 | 8 | | | | | | | | | | | | | | | 89.8 | 100 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | 2023/08/23 ~ 08/29 | 44 | 627 | 44 | 44 | 44 | 44 | | | | | | | | | | | | | | 89.6 | 100 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | 2023/08/16 ~ 08/22 | 55 | 583 | 55 | 55 | 55 | 55 | 55 | | | | | | | | | | | | | 88.9 | 100 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | 2023/08/09 ~ 08/15 | 48 | 528 | 48 | 48 | 48 | 48 | 48 | 48 | | | | | | | | | | | | 87.7 | 100 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | 2023/08/02 ~ 08/08 | 47 | 480 | 47 | 47 | 47 | 41 | 34 | 34 | 34 | | | | | | | | | | | 86.5 | 72.3 | 7 | 0 | 5 | 1 |
| 8 | 2023/07/35 ~ 08/01 | 45 | 433 | 45 | 45 | 45 | 40 | 37 | 37 | 37 | 37 | | | | | | | | | | 88 | 82.3 | 4 | 0 | 1 | 3 |
| 9 | 2023/07/19 ~ 07/25 | 43 | 388 | 43 | 43 | 42 | 39 | 31 | 31 | 31 | 31 | 31 | | | | | | | | | 88.7 | 72.1 | 5 | 0 | 7 | 0 |
| 10 | 2023/07/12 ~ 07/18 | 38 | 345 | 38 | 38 | 38 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | | | | | | | | 90.7 | 92.1 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | 2023/07/05 ~ 07/11 | 38 | 307 | 38 | 38 | 37 | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | | | | | | | 90.6 | 89.5 | 3 | 0 | 1 | 0 |
| 12 | 2023/06/28 ~ 07/04 | 48 | 269 | 48 | 48 | 47 | 43 | 43 | 43 | 43 | 43 | 43 | 43 | 43 | 43 | | | | | | 90.7 | 88.8 | 3 | 0 | 0 | 2 |
| 13 | 2023/06/21 ~ 06/27 | 40 | 221 | 40 | 40 | 40 | 38 | 35 | 35 | 35 | 32 | 32 | 32 | 32 | 32 | 32 | | | | | 91 | 80 | 4 | 0 | 3 | 1 |
| 14 | 2023/06/14 ~ 06/20 | 50 | 181 | 50 | 50 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | | 93.4 | 94 | 2 | 0 | 0 | 1 |
| 15 | 2023/06/07 ~ 06/13 | 40 | 131 | 40 | 40 | 40 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | | 93.1 | 90.5 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | 2023/06/31 ~ 06/06 | 44 | 91 | 44 | 44 | 43 | 41 | 41 | 41 | 41 | 41 | 41 | 41 | 41 | 41 | 41 | 41 | 41 | 41 | | 93.4 | 93.2 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | 2023/06/24 ~ 06/30 | 47 | 47 | 47 | 47 | 47 | 46 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 | | 93.6 | 93.6 | 1 | 0 | 1 | 1 |

* 15번 분만율 = (15번의 15주령 종부두수 + 16번의 16주령 종부두수 + 17번의 17주령 종부두수) / 15번 종부두수 누계 * 100

* 15번 기 타 = (15번의 15주령 종부두수 / 15번 종부두수) * 100

퓨리나 사료

1

순천종돈장

07 후보돈 및 교배사 관리



발정 확인

- 오전 09:00분, 오후 15:30분 하루 2번 발정체크가 이루어짐
- 후보돈 군서온방에서 발정확인 후 스독에 합류



후보돈

- 후보돈의 경우 220일령 교배사에 합사, 270일령 종부
- 레규메이트를 통해 배란일을 Control하여 이유복수에 따라 교배복수를 결정함.
(평균 이유복수 : 38~40두, 교배복수 : 45~50두)
- 레규메이트 급여 시 경구 투여 및 날짜 체크 필수



인공수정

- 캔드레이스, 요크셔, 뉴욕 정액을 지가로 생산
- 최근 Stimulator(발정자극제)기기를 구입하여 수내출을 높이기 위해 노력
- 용돈 2두를 이용하여 임펄스를 자극, 하루에 2번 인공수정 실시

08 번식돈 사료 관리



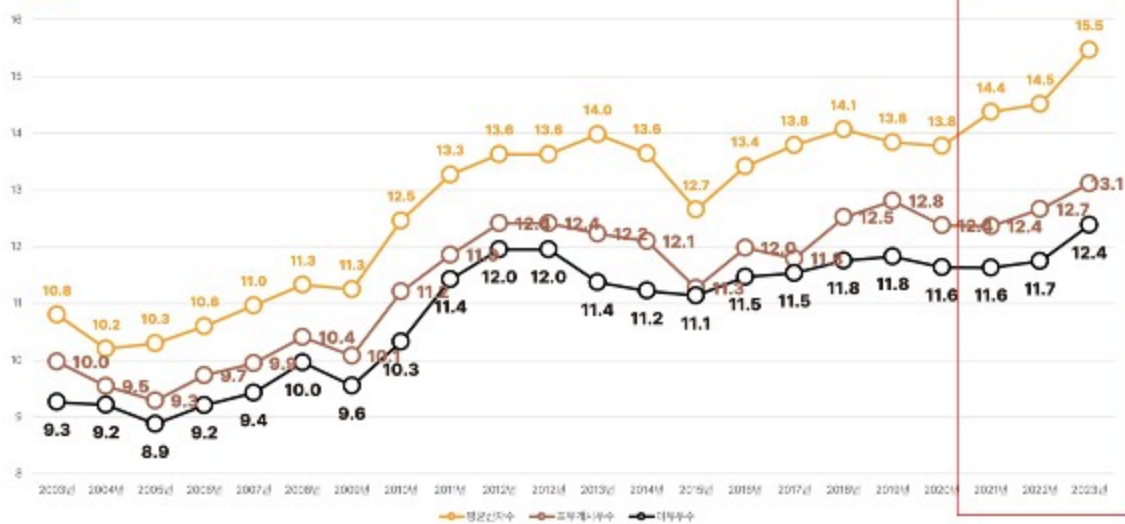
08-1 B.C.S에 따른 사료 조절



사료량 조절 2인 1조
B.C.S 및 임신일령 확인 후 조절
눈금 및 중량에 맞춰서



09 순천종돈장 KPI 2 : 농장 이유두수 12.5두 이유체중 7kg



09 간호 분만 및 양자관리



분만 10일 전 임신
위생관리(목욕)



분만 24시간 전
아침 8시 유도분만제 투입



분만 하루 전
신문지와 보온등 온도 설정

09 간호 분만 및 양자관리



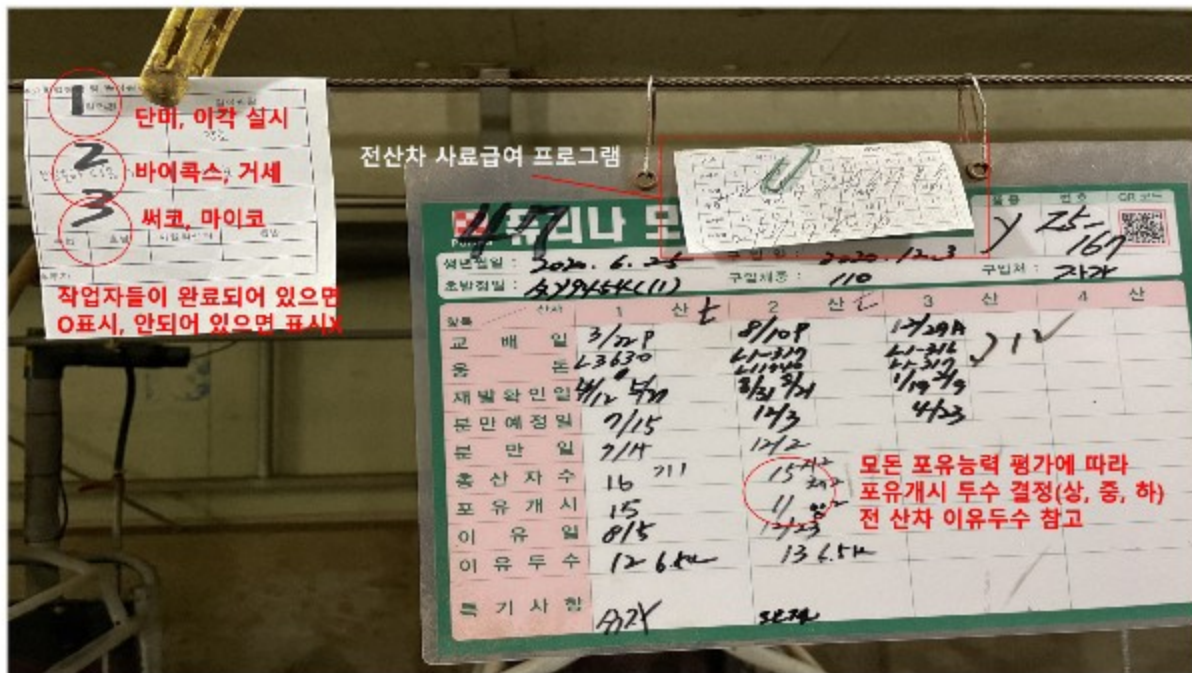
미스트릴과 신문지로
건조



분만 8~12시간 전
분만 징후 확인



산자수 多 or 전산자 사산수가
많은 모든 분할 포유



09 간호 분만 및 양자관리



양자관리

- 분만 후 12~24시간 사이, 밤 8시부터 양자관리 시작

양자관리 방법

1. 크기에 따른 분류(균일도)
2. 모돈의 능력(전 산차 성적, 젖꼭지 수)에 따라 양자를 나눔
3. 체미돈의 경우 1 or 2산차 모돈 활용



대리모돈 활용

- 일반적으로 많은 농장들이 노산돈 or 도태예정 모돈을 활용하지만 순천종돈장의 경우 은순하고 포유를 잘 허락하는 모돈을 활용
- 현재 산자수가 많아 대리모 활용이 많음

대용유 활용

- 대리모돈을 통해 포유하는 자돈들은 약 14일령에 이유시켜 대용유 급여

10 순천종돈장 KPI 3 : 이유 후 폐사율 개선



비육사 전 돈사 All in All out 슬러리피트 청소 1주일 돈사 비우기

10 시설 개선, 농장의 투자



비육사 리모델링

2022 구돈사 신규 리모델링 사업

폐사율 개선



비육사 물링패드 설치

비육사 전 돈사 물링패드 설치

농장 환경 개선



환기팬 보수 및 추가 설치

비육사 온도 개선

농장 환경 개선



급이기 변경 및 추가 설치

액상, 건식 급이기 효율 좋은 급이기로 변경

섭취량 개선

11 순천종돈장 KPI 4 : E.S.G 경영 실천



11 순천종돈장 KPI 4 : E.S.G 경영 실천

- **Environment**
 - 무분별한 민원 남발자도 포용할 필요가 있다.
 - 축산, 양돈업의 온실가스 배출비율 1.5%, 오명을 벗어야
 - "숲속의 전남" (환경단체 등) - 황금영 이사장
- **Society**
 - 직원복지 : 실질적인 복리후생의 필요성
 - 기부 : 구체적인 세금혜택 & 효율성 필수
 - 고객만족 : 육가공과의 사업적 제휴
- **Governance**
 - 윤리경영 : 세금의 투명한 납부, 직원 급여의 투명성
 - 회사의 수익(안정성)에 필요한 투자를 우선적으로
 - 개인소유 → 회사의 개념 정립필요
 - 의사결정에 있어 _____의 개인감정은 배제



12 순천종돈장의 향후 과제

- 100년 기업을 위한 교두보
 - 우수한 인력의 보충
 - 검증된 파트너들과 강력한 관계 형성
- 비효율적인 경영구조 개선
 - 최소 500억 규모의 매출은 올려야
- 축산업의 사회적 위치 제고
 - 민원에 대한 제도적 제한
 - 축산업은 쉽게 무너질 수 있다는 경각심
- 올바른 가정교육



순천에서 키운 금쪽 같은 돼지

순금●한돈

감사합니다.