50년 역사의 지속가능 경영 사례

– 2세 경영 수업, WSY3000

황 도 연 이사
순천종돈장



00 History

- 1977년 순천 출생
- 1996년 순천고등학교 졸업
- 1996년~ 건국대학교 축산가공학(BS), 경영정보학(BA)
- 2004년~ Oklahoma State University(미국)
  Agricultural Economics(MS)
- 2012년~ 전남대학교 농업경제학(박사, 수료)

- 2006년 (주)카길애그리퓨리나 영업부 입사, 부장
- ~2012년 충청 지역(연기, 공주, 부여, 금산, 영동, 천안)
- ~2020년 자금지원부 이사 Financial Service Director

- 2021년~ 순천종돈장 입사



01 순천종돈장 연혁

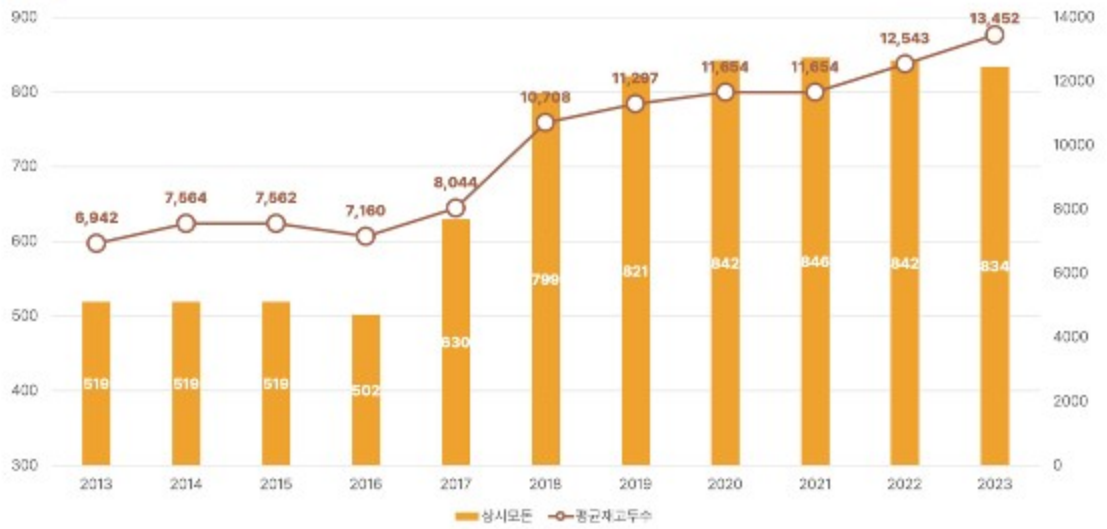


- 1973 모든 6두 양돈업 시작
- 1979 모든 150두 규모 확장
- 1996 제 2농장 완공
- 2006 제 1농장 완공
  - 제 1농장 순천낙안면 번식농장 이동
  - 순천시 낙안면 부지 비육농장 분리 2-site 구축

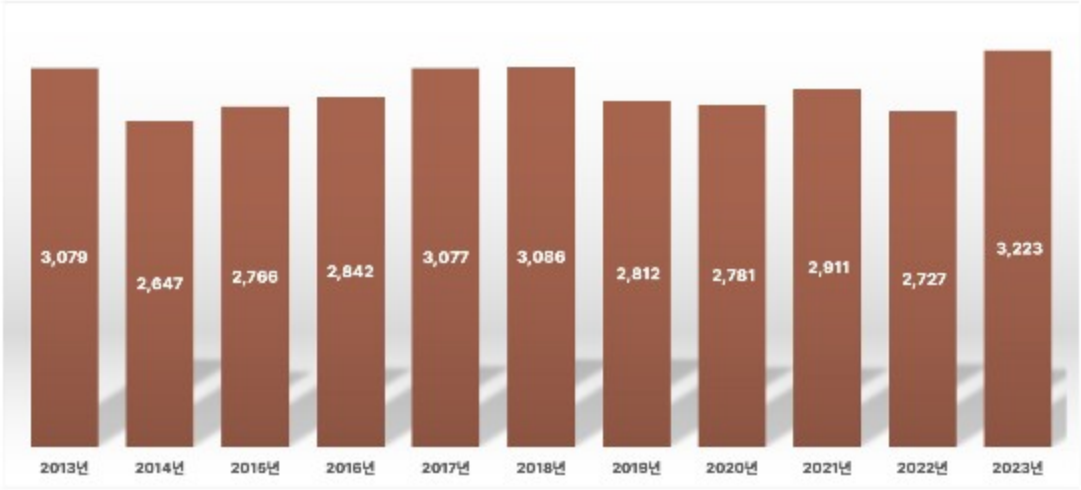


- 2023 현재
  - 모든 840두 상시 재고 두수 13,000두

02 순천종돈장 10년간 상시두수의 변화



02-01 순천종돈장 10년간 WSY 변화



02-02 순천종돈장 분만 현황

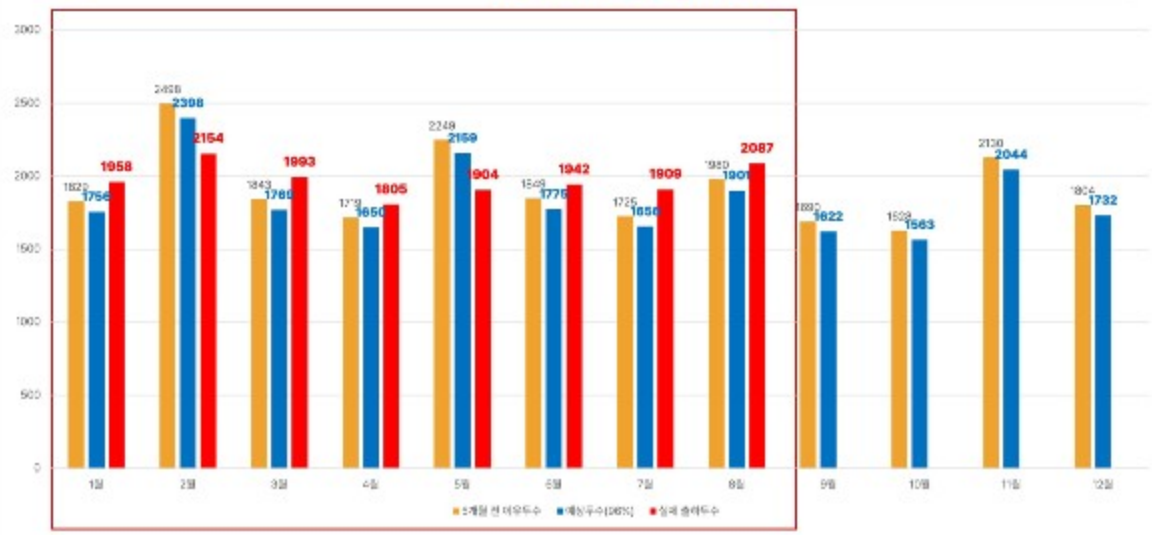
구 분		2019년	2020년	2021년	2022년	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	전년동월	2023년
당 기 교 배 두 수		210	222	208	215	201	164	233	187	183	227	208	235	194	207
분 만 복 수		158	168	168	167	167	148	200	148	158	199	183	206	169	175
분 만 율		75.0%	75.5%	80.5%	77.6%	83.1%	90.4%	85.8%	79.1%	86.3%	87.9%	88.0%	87.7%	87.1%	84.1%
총 산 자 수		2,166	2,311	2,417	2,426	2,532	2,402	3,024	2,166	2,466	2,857	2,891	3,215	2,932	2,668
복당 평균 산자수		13.8	13.8	14.4	14.5	15.2	16.2	15.1	14.6	15.6	15.4	15.8	15.6	15.4	15.5
총산자수	후진(박제)	7	6	3	2	0	2	1	1	0	2	4	1	0	1
	이유(미라)	19	15	40	38	54	45	45	28	33	41	37	59	55	43
	기 형	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	질 식 사	102	129	178	192	169	200	224	139	222	262	257	328	224	226
	깨 (도태)	45	55	56	58	95	92	117	72	56	64	118	135	93	101
	자 연 사	9	8	0	1	15	5	9	5	6	12	11	10	0	10
	폐사(대)	14	13	5	5	10	17	16	16	29	13	19	33	3	15
	소 계	196	256	328	329	343	364	412	261	366	414	456	566	372	400
사 산 율		9.2%	11.1%	13.4%	13.5%	13.5%	15.2%	13.6%	11.9%	15.7%	14.5%	15.8%	17.6%	14.3%	14.7%
총포유개시두수		1,992	2,053	2,091	2,098	2,189	2,038	2,812	1,935	2,060	2,448	2,435	2,649	2,293	2,258
복당포유개시두수		12.6	12.2	12.5	12.6	13.1	13.6	13.1	13.1	13.2	13.1	13.3	12.9	13.2	13.2

02-03 순천종돈장 이유 현황

구 분		2019년	2020년	2021년	2022년	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	전년동월	2023년
이 유 복 수		155	162	169	164	155	159	197	150	149	154	152	218	153	173
포유개시두수		1,987	2,324	2,089	2,051	1,998	2,068	2,554	2,318	1,941	2,552	2,049	2,033	2,003	2,285
복당포유개시두수		12.8	12.4	12.4	12.7	12.9	13.1	13.5	12.8	13.0	13.2	13.5	13.0	13.1	13.1
모유자돈폐사두수	도 태	18	22	24	33	16	32	35	22	16	10	14	27	44	22
	질 사	77	58	58	73	59	66	100	75	58	111	77	78	91	82
	기타(개시)	1	4	4	8	17	7	7	3	4	7	1	5	12	8
	소 계	97	84	87	113	92	135	148	101	78	128	92	110	147	110
모유자돈폐사율		4.8%	4.2%	4.2%	5.4%	4.6%	6.5%	5.5%	5.0%	3.9%	5.0%	4.5%	5.9%	7.3%	4.8%
양 입 두 수		318	308	305	283	287	368	381	312	280	369	255	354	335	329
양 출 두 수		374	344	343	321	287	348	462	297	313	335	312	357	333	345
총 이유자돈두수		1,835	1,994	1,985	1,930	1,894	1,953	2,457	1,932	1,812	2,458	1,910	2,720	1,829	2,140
복당 이유자돈두수		11.8	11.6	11.6	11.7	12.2	12.4	12.4	12.2	12.2	12.7	12.6	12.5	12.0	12.4
총 이유체중		13,171	13,715	14,124	13,919	13,566	14,764	18,090	14,009	12,929	15,006	14,239	19,900	13,185	15,722
평균 두당 이유체중		7.2	7.3	7.2	7.2	7.3	7.5	7.4	7.2	7.1	7.3	7.5	7.3	7.2	7.3
평균 이유일령		21.1	21.8	22.0	21.6	21.0	21.3	21.7	21.8	21.5	21.3	21.1	21.5	21.3	21.4

02-04 2023 출하 예측 두수

1~8월 출하 예측 : 15,064두
1~8월 실제 출하 : 15,752두



Objective Key Result

03 순천종돈장의 경영철학

결국 무엇보다
중요한 것은 **사람**

황금영 대표님의 말씀
직원들은 우리 농장의 살아있는 꽃이다.
우리가 간섭하는 것이 아니라 직원들 스스로
농장의 주인이다.
주인의식을 가지게 하는 것이 경영자로서 해야 할 역할

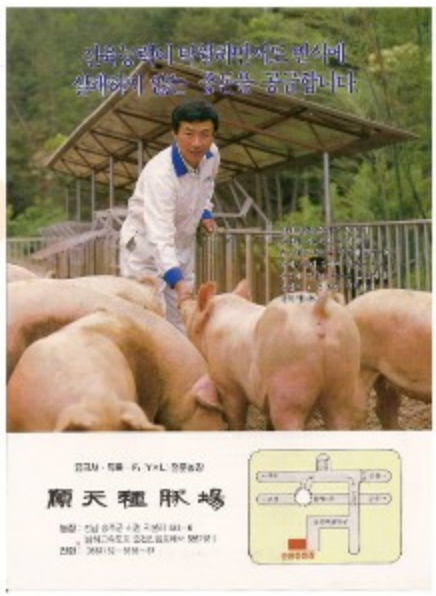


Objective Key Result

03-1 (2세가 말하는) 순천종돈장의 경영철학..?

- **6두에서 13,000두 까지의 비결은?**
  - 사업주의 능력인가
  - 좋은 직원들 덕분인가
  - 사료(종돈) 덕분인가
  - 운이 겁나게 좋았던 것인가
- **금호그룹의 몰락, 그 비결은?**
  - C.E.O.에서 Founder로 남아야 할 때
  - 경영주의 (잘못된) 욕심은 기업이 망해도 안 끝난다
  - 감성적인 경영 vs 이성적인 경영
- **과거의 작은 성공이 가장 큰 걸림돌**
  - 제2의 하림은 가능할 것인가?
  - 가업이라 하지 말고 기업이라고 불러야

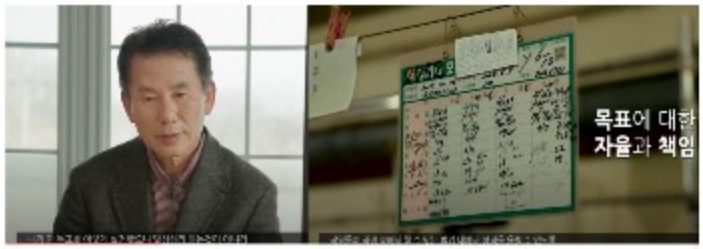
모든 게 처음인 대한민국 양돈 1세대



Objective Key Result

04 아래에서 부터 위로(Bottom to Top)

목표에 대해서는
자율과 **책임**이 필요.
수동적인 책임 부여가 아닌
현실가능한 계획 중요.



종부, 임신사
- 수태율 개선
- 인점적인 종부
- 복수 유지
- 재발 두수 감소
- 모돈 체형 관리

분만사
- 총 산자수 개선
- 사산 두수 감소
- 이유 두수 증가
- 이유 체중 증기

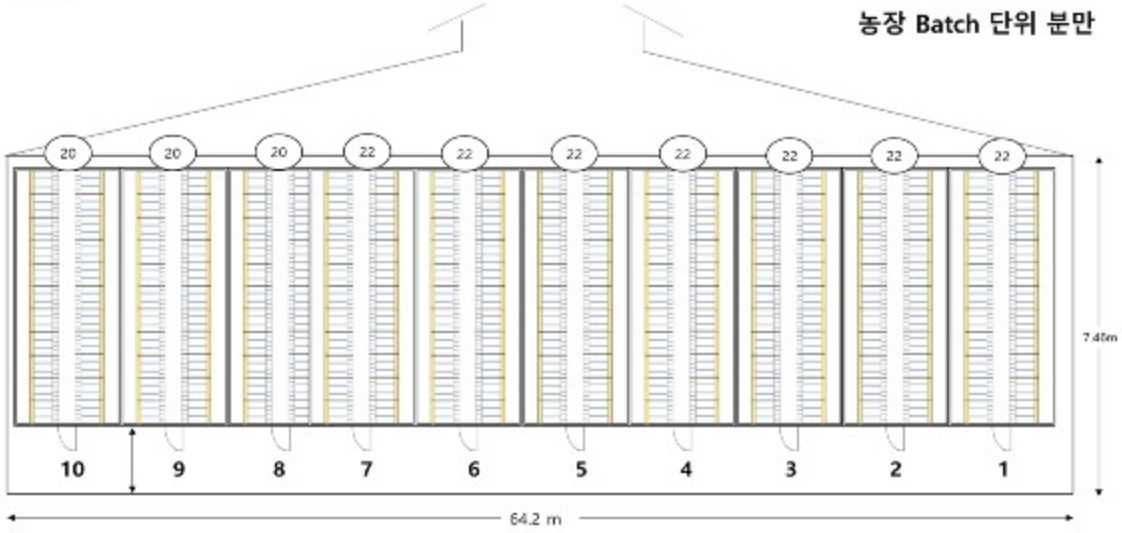
자돈, 육성, 비육사
- 흡하일령 단축
- 폐사율 감소
- 사료 허실 개선
- 약품 비용 감소

05 4 Key Performance Indicator

100년 미래를 위한
농장 경영 계획

01	02	03	04
주간 분만 복수	이유체중 7kg	이유 후	농장 E.S.G
42~44두	이유두수 12.5두	폐사율 5%미만	경영 실천

06 순천종돈장 KPI 1 : 주간 분만 복수 42복



퓨리나웨

돈협21

주령별 종부두수 및 분만율

출력일자 : 2023/09/19

순번	종부기간	종부 두수	종부수 누계	주령별종부두수 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	분만율	기 타	사고원인 재발	유산	폐임	도폐	합계
1	2023/08/13 ~ 08/19	0	635																		88.8	0	0	0	0	0	0
2	2023/08/06 ~ 08/12	0	635																		88.8	0	0	0	0	0	0
3	2023/08/30 ~ 09/06	8	635	8	8	8															89.8	100	0	0	0	0	0
4	2023/08/23 ~ 08/29	44	627	44	44	44	44														89.6	100	0	0	0	0	0
5	2023/08/16 ~ 08/22	55	583	55	55	55	55	55													88.9	100	0	0	0	0	0
6	2023/08/09 ~ 08/15	48	528	48	48	48	48	48	48												87.7	100	0	0	0	0	0
7	2023/08/02 ~ 08/08	47	480	47	47	47	41	34	34	34											86.5	72.3	7	0	5	1	13
8	2023/07/26 ~ 08/01	45	433	45	45	45	40	37	37	37	37										88	82.2	4	0	1	3	8
9	2023/07/19 ~ 07/25	43	388	43	43	42	39	31	31	31	31	31									88.7	72.1	5	0	7	0	12
10	2023/07/12 ~ 07/18	38	345	38	38	38	36	35	35	35	35	35	35								90.7	92.1	3	0	0	0	3
11	2023/07/05 ~ 07/11	38	307	38	38	37	34	34	34	34	34	34	34	34							90.6	89.5	3	0	1	0	4
12	2023/06/28 ~ 07/04	48	269	48	48	47	43	43	43	43	43	43	43	43	43						90.7	89.6	3	0	0	2	5
13	2023/06/21 ~ 06/27	40	221	40	40	40	38	35	35	33	32	32	32	32	32	32					91	80	4	0	3	1	8
14	2023/06/14 ~ 06/20	50	181	50	50	48	48	48	48	48	48	48	48	48	47	47	47	47			93.4	94	2	0	0	1	3
15	2023/06/07 ~ 06/13	40	131	40	40	40	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	93.1	92.5	3	0	0	0	3
16	2023/05/31 ~ 06/06	44	91	44	44	43	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	93.4	93.2	3	0	0	0	3
17	2023/05/24 ~ 05/30	47	47	47	47	47	46	45	45	45	45	45	44	44	44	44	44	44	44	44	93.6	93.6	1	0	1	1	3

* 15번 분만율 = ((15번의 15주령 종부두수 + 16번의 16주령 종부두수 + 17번의 17주령 종부두수)/15번 종부두수 누계) * 100

* 15번 기 타 = (15번의 15주령 종부두수 / 15번 종부두수) * 100

퓨리나 사료 1 순천종돈장

07 후보돈 및 교배사 관리

발정 확인



- 오전 09:00분, 오후 15:30분 하루 2번 발정체크가 이루어짐
- 후보돈 교시돈방에서 발정확인 후 스톨에 합류

후보돈



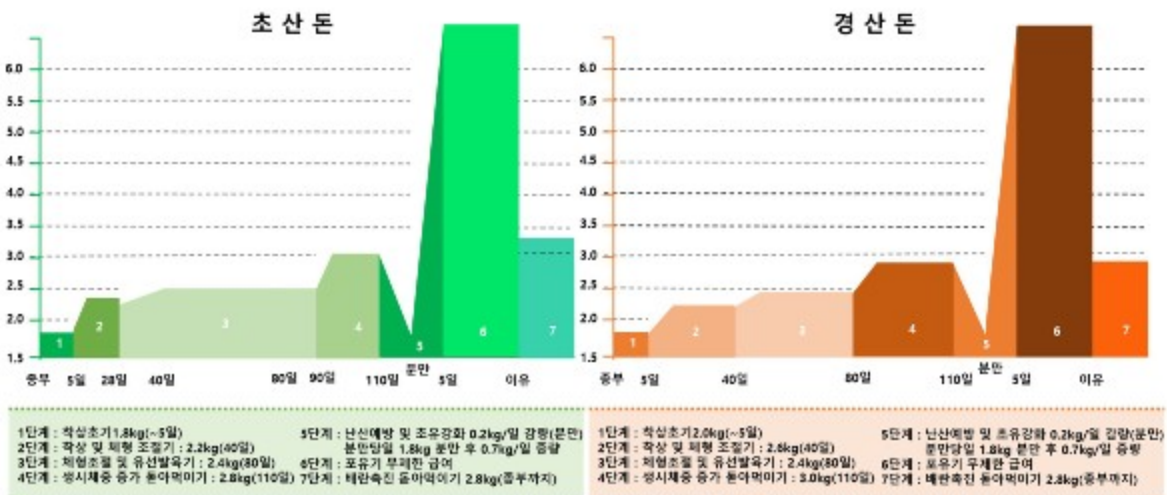
- 후보돈의 경우 220일령 교배사에 합사, 270일령 종부
- 레귀메이트를 통해 배란일을 Control하여 이유복수에 따라 교배복수를 결정함.
  (평균 이유복수 : 38~40두, 교배복수 : 45~50두)
- 레귀메이트 급여 시 경구 투여 및 날짜 체크 필수

인공수정



- 랜드레이스, 요크셔, 듀록 정액을 자기로 생산
- 최근 Stimulator(발정자극세)기기를 구입하여 수태율을 높이기 위해 노력
- 웅돈 2두를 이용하여 일렀을 자극, 하루에 2번 인공수정 실시

08 번식돈 사료 관리



1단계 : 착상초기1.8kg(~5일)
2단계 : 착상 및 체형 조절기 : 2.2kg(40일)
3단계 : 체형조절 및 유선발육기 : 2.4kg(80일)
4단계 : 영시체중 증가 돈아먹이기 : 2.8kg(110일)
5단계 : 난산예방 및 초유강화 0.2kg/일 감량(분만)
분만당일 1.8kg 분만 후 0.7kg/일 증량
6단계 : 포유기 무제한 급여
7단계 : 배란촉진 돈아먹이기 2.8kg(종부까지)

1단계 : 착상초기2.0kg(~5일)
2단계 : 착상 및 체형 조절기 : 2.8kg(40일)
3단계 : 체형조절 및 유선발육기 : 2.4kg(80일)
4단계 : 영시체중 증가 돈아먹이기 : 3.0kg(110일)
5단계 : 난산예방 및 초유강화 0.2kg/일 감량(분만)
분만당일 1.8kg 분만 후 0.7kg/일 증량
6단계 : 포유기 무제한 급여
7단계 : 배란촉진 돈아먹이기 2.8kg(종부까지)

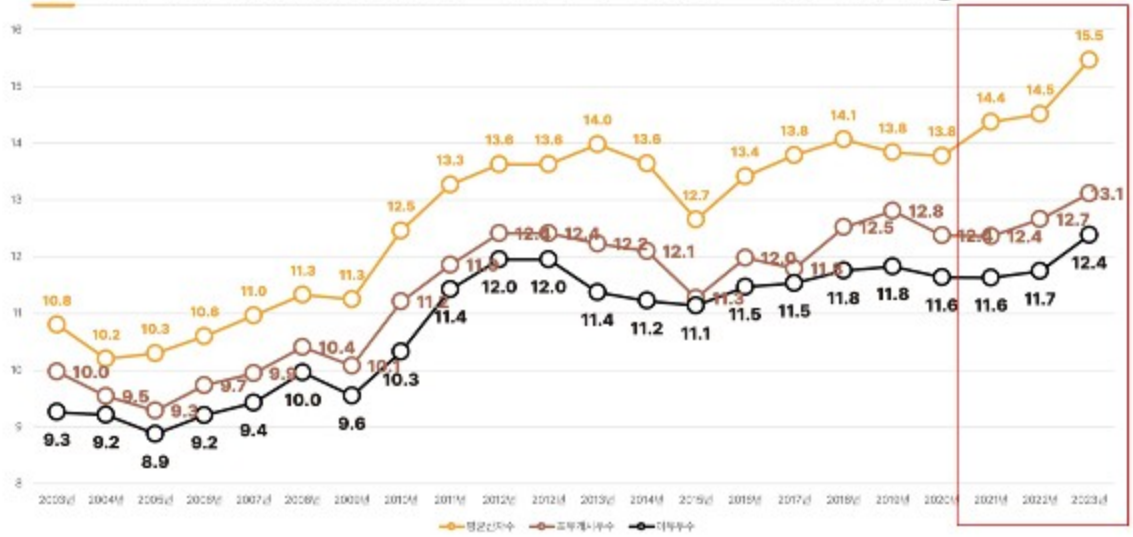
08-1 B.C.S에 따른 사료 조절







09 순천종돈장 KPI 2 : 농장 이유두수 12.5두 이유체중 7kg



09 간호 분만 및 양자관리



분만 10일 전 입식
위생관리(목욕)



분만 24시간 전
아침 8시 유도분만제 투입

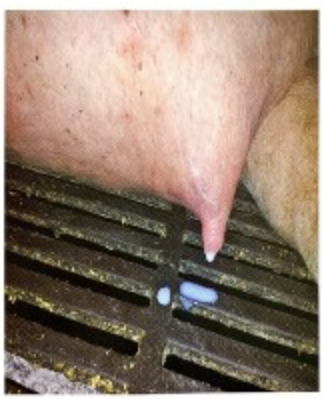


분만 하루 전
신문지와 보온등 온도 설정

09 간호 분만 및 양자관리



미스트릴과 신문지로
건조



분만 8~12시간 전
분만 징후 확인



산자수 多 or 전산차 사산수가
많은 모돈 분할 포유



09 간호 분만 및 양자관리



양자관리

- 분만 후 12~24시간 사이, 밤 8시부터 양자관리 시작

양자관리 방법

1. 크기에 따른 분류(균일도)
2. 모돈의 능력(전 산차 성적, 젖꼭지 수-1)에 따라 양자를 나눔
3. 체미돈의 경우 1 or 2산차 모돈 활용



대리모돈 활용

- 일반적으로 많은 농장들이 노산돈 or 도태예정 모돈을 활용하지만 순천종돈장의 경우 은순하고 포유를 잘 허락하는 모든을 활용
- 현재 산자수가 많아 대리모 활용이 많음

대용유 활용

- 대리모돈을 통해 포유하는 자돈들은 약 14일령에 이유시켜 대용유 급여

10 순천종돈장 KPI 3 : 이유 후 폐사율 개선





비육사 전 돈사 All in All out 슬러리피트 청소 1주일 돈사 비우기

10 시설 개선, 농장의 투자



비육사 리모델링

2022 구든사 신규 리모델링 사업

폐사율 개선



비육사 쿨링패드 설치

비육사 전 돈사 쿨링패드 설치

농장 환경 개선



환기휀 보수 및 추가 설치

비육사 온도 개선

농장 환경 개선



급이기 변경 및 추가 설치

액상, 건식 급이기 효율 좋은 급이기로 변경

섭취량 개선

11 순천종돈장 KPI 4 : E.S.G 경영 실천



11 순천종돈장 KPI 4 : E.S.G 경영 실천

- **Environment**
  - 무분별한 민원 남발자도 포용할 필요가 있다.
  - 축산, 양돈업의 온실가스 배출비율 1.5%, 오명을 벗어야
  - "*숲속의 전남* (환경단체 등)"– 황금영 이사장

- **Society**
  - 직원복지 : 실질적인 복리후생의 필요성
  - 기부 : 구체적인 세금혜택 & 효율성 필수
  - 고객만족 : 육가공과의 사업적 제휴

- **Governance**
  - 윤리경영 : 세금의 투명한 납부, 직원 급여의 투명성
  - 회사의 수익(안정성)에 필요한 투자를 우선적으로
  - 개인소유 → 회사의 개념 정립필요
  - 의사결정에 있어 _____의 개인감정은 배제

12 순천종돈장의 향후 과제

- **100년 기업을 위한 교두보**
  - 우수한 인력의 보충
  - 검증된 파트너들과 강력한 관계 형성
- **비효율적인 경영구조 개선**
  - 최소 500억 규모의 매출은 올려야
- **축산업의 사회적 위치 제고**
  - 민원에 대한 제도적 제한
  - 축산업은 쉽게 무너질 수 있다는 경각심
- **올바른 가정교육**



순천에서 키운 금쪽 같은 돼지

순금한돈

감사합니다.