농장 생산성 관리자 의식수준에 달려있다!!



신 현 덕 원장
신베트동물병원

한국 양돈 변화/ 혁신 요구

- 대외 환경 : FTA, 국제경쟁력
- 소비자 기대 : 고품질, 안전성
- 식품간 경쟁 : 건강, 환경친화, 가격

양돈 구성 요소



① 사람 : 농장주, 관리자 = 사업 주체, 실행
② 종돈 : 유전능력(생산성, 품질) 보유
③ 영양 : 유전능력 극대화, 생산비 경쟁력
④ 환경 : 사육환경 정밀 조정
⑤ 사양 : 생산효율 극대화
⑥ 방역 : 유전능력 극대화, 리스크 관리
⑦ 정보 : 기록 관리, 문제점 발견

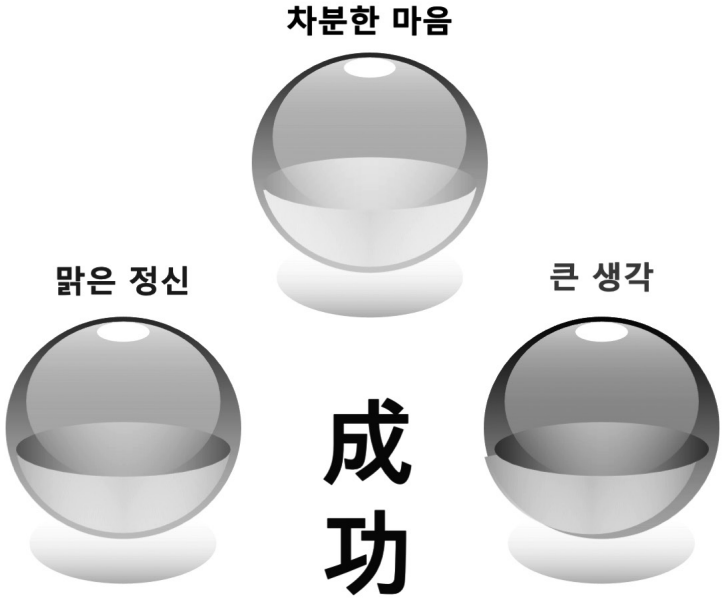
한국 양돈 성공을 위한 양돈 관리자 철학

차분한 마음 ➡ 생산원가 절감

맑은 정신 ➡ 고품질 돈육

큰 생각 ➡ 소비자 만족, 수출

성공을 위한 양돈관리자 생각 키우기



양돈 관리자 생각 – 큰 생각을 하자!

■ **생각**이란?

어떤 문제를 이해하고, 해결하여 뜻하는 바
(목표)를 이루기 위한 방법을 찾는 두뇌 활동

* 工夫는 方法을 배우고 익히는 것

생각 크기 = 생각 깊이(마음) x 폭(精神)

■ **큰 생각**

= (준비/계획/집중)마음 x (판단/창조/사랑)정신

➡ **실천하면 보람, 성취, 행복**

■ **잔 생각**

= (무계획/산만/객기)**마음** x (불안/부정/이기적)**정신**

➡ **방치하면 좌절, 허망, 불행**

양돈 관리자 생각 – 의사소통은 성공의 출발!

■ **대화(對話)란?**

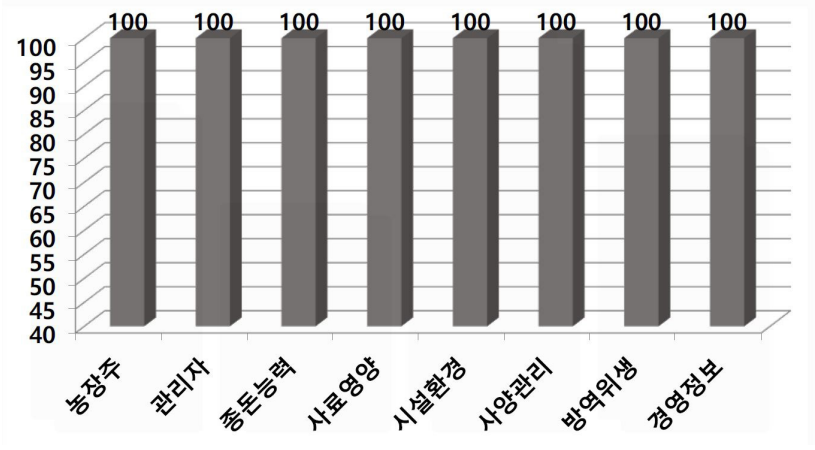
생각나누기 = 마음과 정신 교류

* 생각 그릇 크기 차이

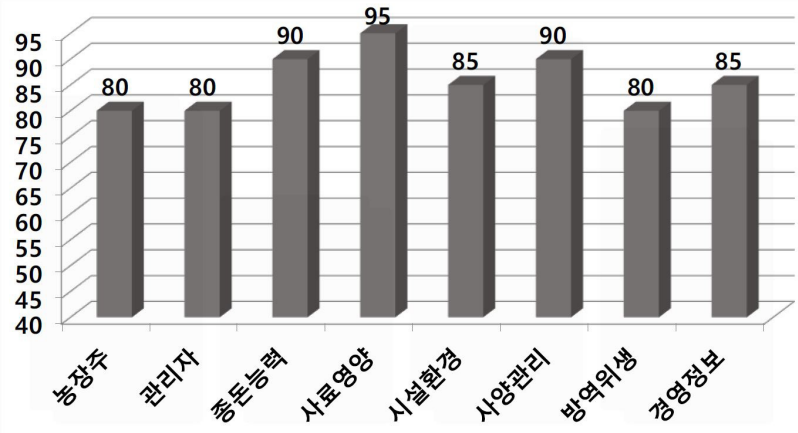
➡ 차원/수준 차이 ➡ 대화 안됨

농장 문제점 발견

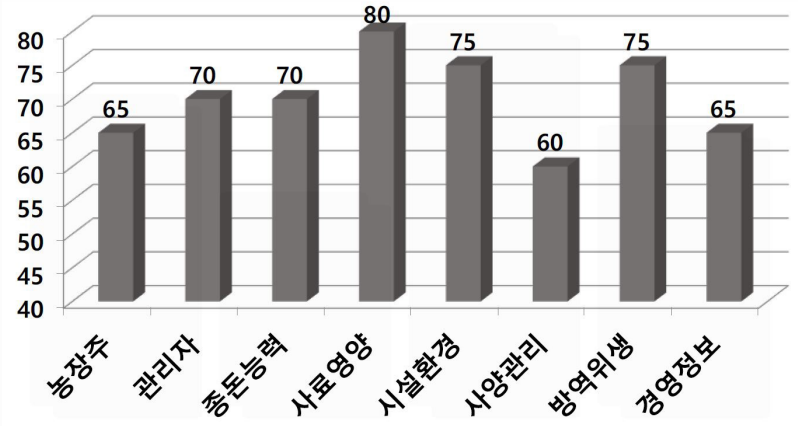
■ MSY>28두 농장



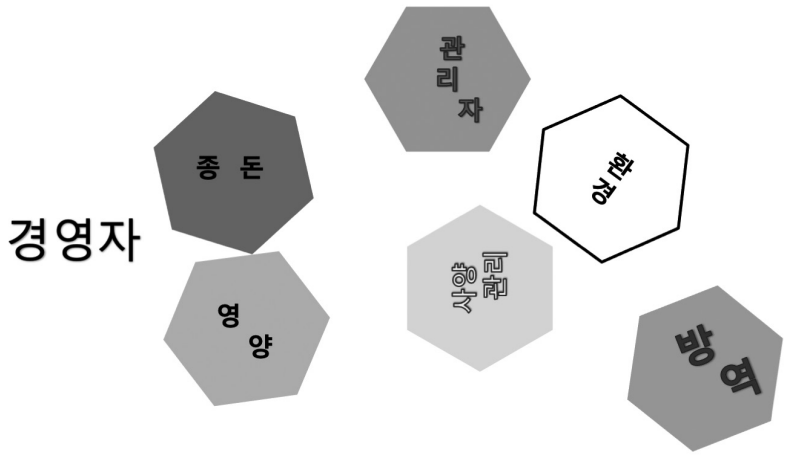
■ MSY 23두 농장



■ MSY<18두 농장



양돈요소 붕괴 = 질병 발생



구성요소 붕괴 = 질병, 파산

농장 管理!

P = Plan 계획

RD = Really Do 실천

C = Check 확인

효율적으로, 낭비 없이, 무리하지 않고!

문제의식(問題 意識) 갖춘 관리자

계획(목표) – 실적

계획도 없고, 실적도 모르면?
문제없어!!!

일은 사람이 한다!
사랑+희망 = 성공

- 차분한 마음으로 일을 하는가?
- 맑은 정신으로 일을 하는가?
- 깊은 생각을 갖고 일을 하는가?

양돈구성 요소 #1 = 사람
현장관리자(CARE – TAKER)
의식혁명 없이 **양돈성공** 어렵다!

현장관리자 의식/감정 이해 중요!

부정적 에너지(FORCE) 지배

■ 분열/갈등/이탈/남 탓

내용	의식의 밝기 (Lux)	의식의 상태 (Level)	감정상태 (Emotion)	행동 (Action)
FORCE 사람을 약하게 만드는 부정적인 에너지 ↓ 부정적 의식/개별 의식 조화 부재/분열과 갈등	175	자존심/자만심	경멸	과장
	150	분노	미움	공격
	125	욕망	갈망	집착
	100	두려움	근심	회피
	75	슬픔	후회	낙담
	50	무기력	절망	포기
	30	죄의식	비난	학대
	20	수치심	굴욕	잔인함

부정적 에너지로 꽉 찬 농장

- 야, 이런 것은 기본 아니냐?
- 너 이리로 와봐! 밤새 술 처먹었지?
- 이런 것도 일일이 다 얘기해야 하냐?
- 그동안 어디서 무엇 하다 왔냐?
- 당신이 농장장이야? 팀장이야?
- 밥값은 해야 할 것 아냐?
- 너 때문에 이렇게 됐잖아!
- 머저리 같은 놈!
- 그러고도 밥이 넘어가냐?
- 아, 짜증 나! 보기 싫어, 당장 나가!

에고 양돈 – 부정적 에너지가 지배하는 농장

- MSY 18두 이하 성적
- 목표도 기록도 없는 양돈
- 떠돌이, 무능력 관리자
- 정체불명 후보돈으로 모돈 갱신
- 전염병 방치
- 신기술, 교육 무관심
- '몰라서 못하나' 타령
- 투자없는 천수답 양돈

긍정 에너지(POWER)가 解答

내용	의식의 밝기 (Lux)	의식의 상태 (Level)	감정상태 (Emotion)	행동 (Action)
긍정적 의식/전체 의식 신뢰와 조화/비전 일체화	700~1000	깨달음	언어이전	순수의식
	600	평화	하나/축복	인류공헌
	540	기쁨	감사/고요함	축복
	500	사랑	존경	공존
	400	이성	이해	통찰력
	350	수용/포용	책임감	용서
	310	자발성	낙관	친절
	250	중립/중용	신뢰	유연함
	200	용기	긍정	힘을 주는

POWER
사람에게 힘을 주는
긍정적인 에너지

긍정 에너지 가득한 농장

- 최선을 다하더니 결국 해냈구나! 고맙다.
- 넌 정말 못하는 게 없구나!
- 힘든 일이었는데 잘 해냈다!
- 제가 한 번 해보겠습니다!
- 다음엔 제가 무엇을 해야 되죠?
- 실패할 수도 있어, 잘 할 일만 남았네!
- 해결 방법을 찾아보겠습니다!
- 같이 연구하고 공부해 보자!
- 이 일은 OO가 큰일 했어요! 다음은 제가 할게요.
- 목표 달성했다. 다 같이 축하하자!
- 다음 목표도 자신 있습니다!

사람이 일을 망친다!

두려움+포기 = 실패

- 조급하고, 방심하는 사람
- 정신상태가 흐른 사람
- 계획도 없고, 부정적인 생각을 하는 사람

일하는 사람에게 힘을 주세요!
끌어당김 + 일치 + 기쁨

여기서 말하는 '힘(Power)'이란생명과 에너지를 주는
인간 행동의 주된 결정체라 할 수 있습니다. 반면 '위력(Force)'은 그것을 빼앗아갑니다.



긍정에너지=성공 양돈

- 건강한 몸, 차분한 마음, 맑은 정신
- 밝은 미래를 제시하는 비전
- 분명한 사업 목표
- 도전 가능한 목표달성 전략 & 교육
- 의욕을 북돋우는 동기부여 & 인정
- 지속 가능한 사업을 위한 투자
- 더불어 성장 & 발전!

D사 번식돈 생산목표

번식돈 생산 목표		상위 25%	상위 5%
복당 이유두수	>14두	>16	>18
생존 산자수	>16두	>18	>20
포자돈 사고율	<13%	<11%	<10%
분만율	>89%	>91%	>92%
발정재귀일수	<6일	<6일	<6일

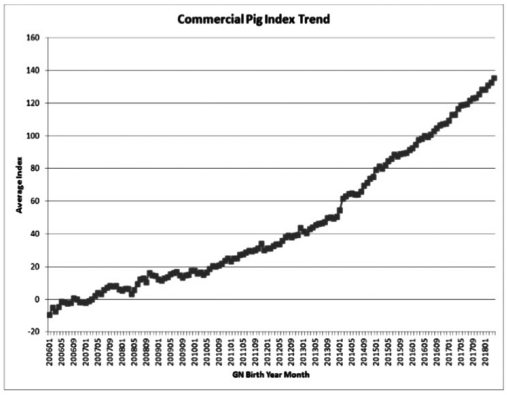
	DanBred Target	DanBred Best 25%	DanBred Best 5%
Weaned per litter:	> 14 piglets	> 16 piglets	> 18 piglets
Total born alive:	> 16 piglets	>18 piglets	> 20 piglets
Stillborn:	< 1.8 piglets	< 1.5 piglets	< 1.2 piglets
Pre-wean mortality:	< 13 %	< 11 %	< 10 %
Farrowing percentage:	> 89 %	> 91 %	> 92 %
Days from weaning to service	< 6 days	< 6 days	< 6 days

P사 2028년 PSY 43.5두 도전

And, We Expect More to Come

Targeting the Future

Improving Nutrition.



	Today	Annual Change	2028
Pigs/Sow/Year	32.5	1.1	43.5
Weaned / Litter	13.3	.45	17.8
Kgs Weaned / Sow / Year	185.2	6.8	253.2
Pigs Weaned / Sow / Lifetime	60.0	1.3	73.0
Kgs Sold / Sow / Year	3,865	173	5,595
% Sold	93	.35	96.5
Avg Market Weight (kg)	130	1.3	143
Post-Wean Feed Efficiency	2.20	.03	1.90

우수 현장관리자 태도 사례

- 농장 사업 계획 수립 참여
- 생산지표 명확한 인식
- 원가의식 & 목표 달성 의지
- 정확한 현장 기록 유지, 전산입력
- 각종 회의 참석을 발전의 기회로 활용
- 작은 문제도 사진/동영상 의사소통, 문제의식
- 분야별 컨설턴트 네트워크 활용
- 외국인 관리자 인격적 대우 & 팀워크 중시
- 농장주 성공 동반자 의식

여러분,
요즘 잘 나가십니까?



현장관리자가 행복해야 농장 목표 달성한다!

- **주도적**인 **업무수행!** 주인의식 – 능동 – 창의적 – 자발적
- **연계**된 **생활!** 너 – 우리 – 팀 – 고객 – 회사 – 국가 – 우주
- **영향력** 미치는 **삶!** (+)에너지 – 발전 – 성공