ⓒdesigned by rakein

양돈장 경영진단과 원가분석

2013년 5월 15일

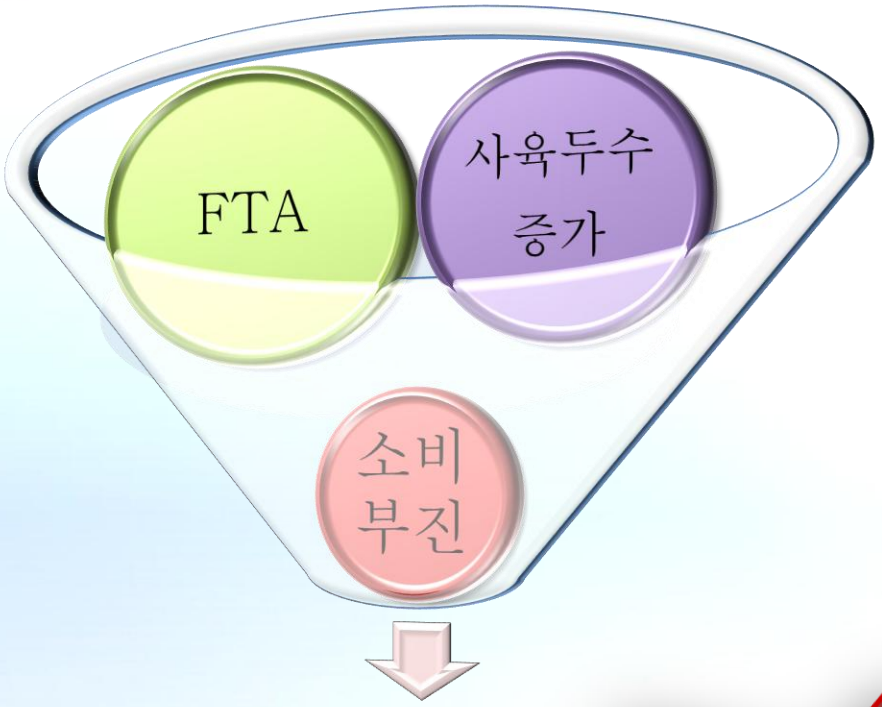
CJ돈돈팜㈜

김 병 하

ⓒblog.naver.com/rakein

©designed by rakein

➤ 양돈장 원가의 중요성



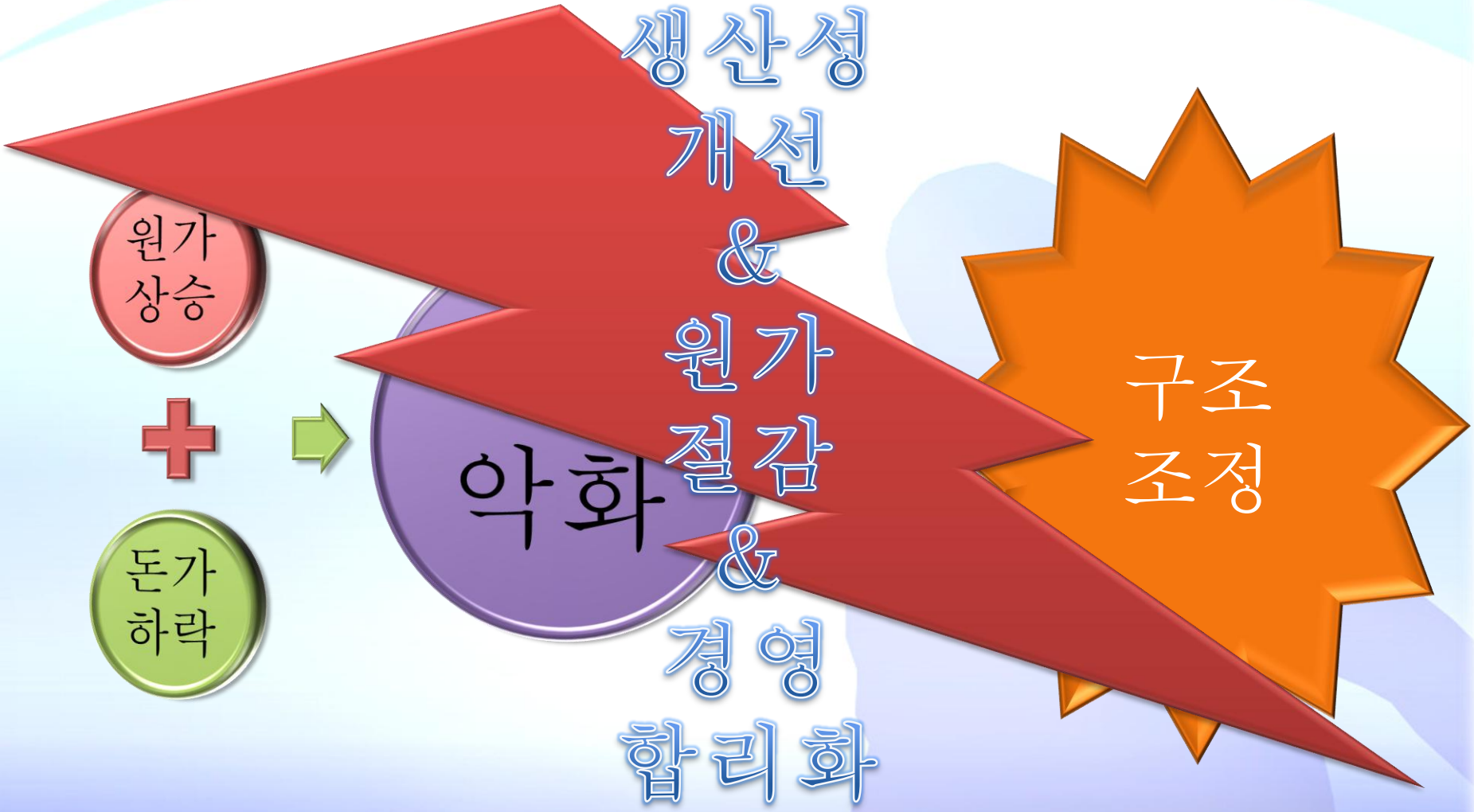


돈가하락

구조조정

©blog.naver.com/rakein

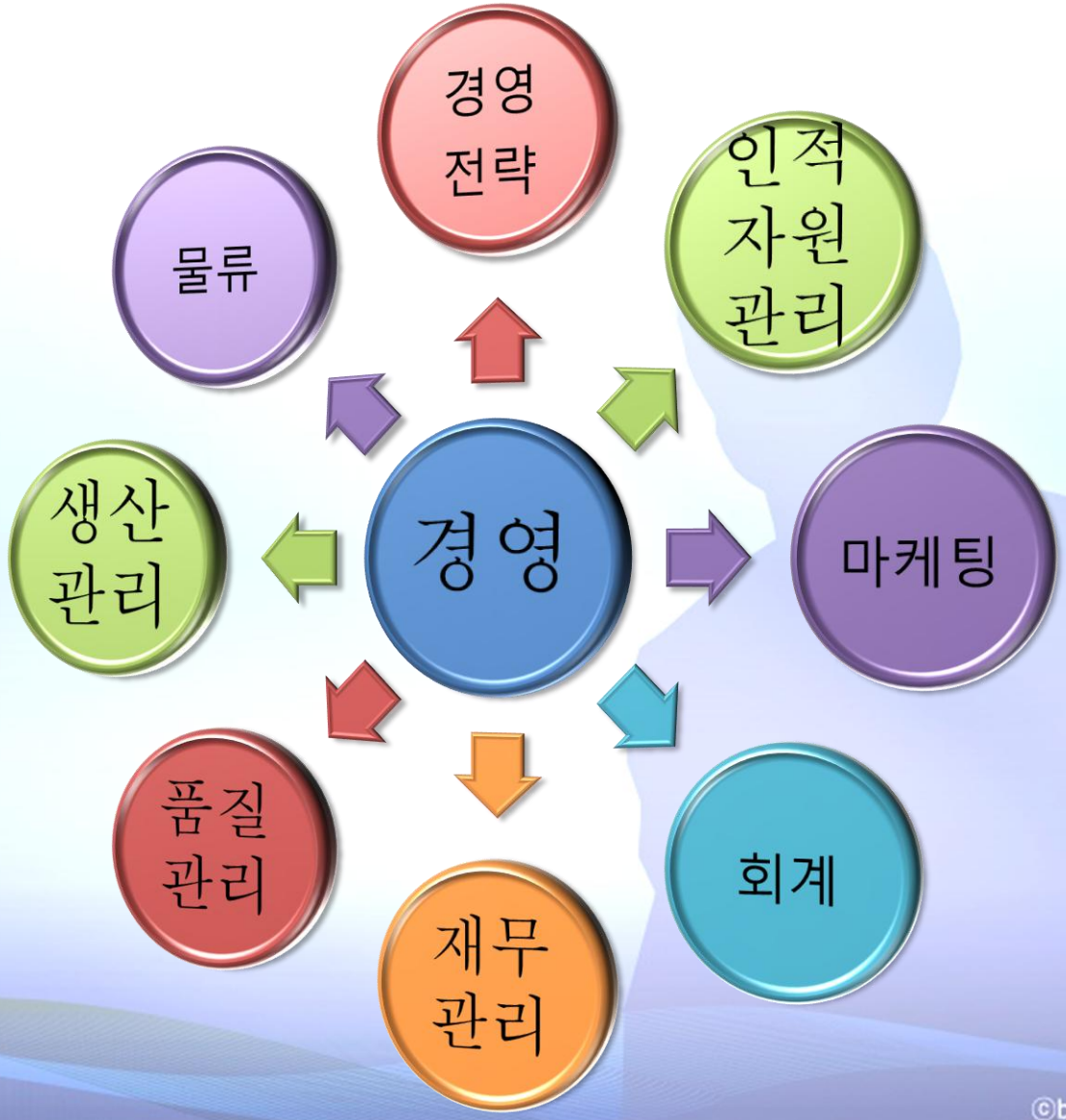
©designed by rakein



©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

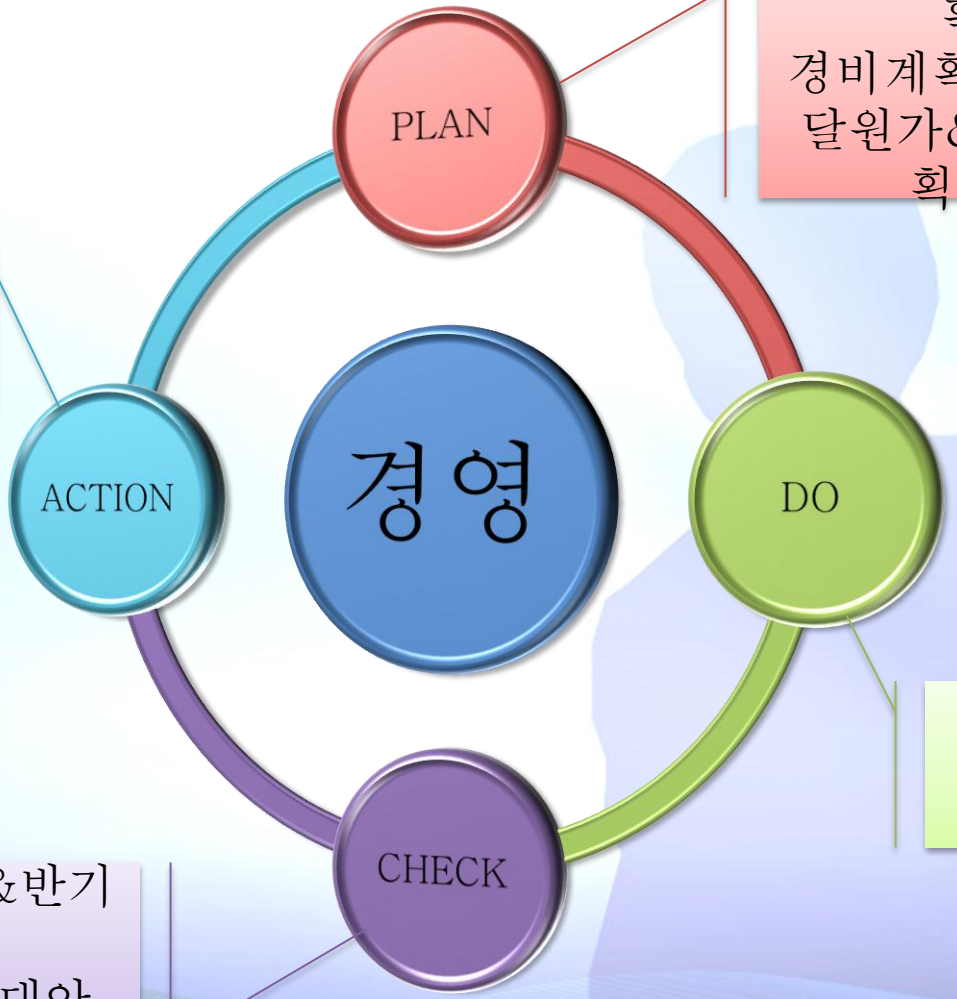
➢ 경영의 구성요소 ?



©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

➢ 사업의 성공을 위한 1.2.3 Step



사육계획/투자계획
경비계획/인력조달원가&손익계획 등

대안의 실행

생산, 구매, 판매 활동 실행

일/주간/월간/분기&반기/년단위
점검 및 미진부분 대안 수립

©blog.naver.com/rakein

ⓒdesigned by rakein

❖ 회계종류 ?

재무회계

- 대상 : 외부 이해 관계자(정부, 주주,투자자,금융기관,사회 등)
- 세법, 기업회계기준,회계감사

관리회계

- 대상 : 기업내부(경영자 등)
- 현금흐름, 가격결정, 경영관리 등

※ 세무회계, 그린회계, IFRS 등

ⓒblog.naver.com/rakein

ⓒdesigned by rakein

❖ 양돈장의 회계 ?

기업농 (재무회계+ 관리회계)	일반농가 (관리회계)
• 재무회계 (정부, 투자자에 대한 보고) • 관리회계 (경영자의 경영판단을 위한 자료)	• 관리회계 (농장 운영을 위한 실질적인 원가 및 자금수지, 자산변동을 파악하는데 활용)

ⓒblog.naver.com/rakein

©designed by rakein

❖ 재무제표의 구성 ?



©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

; 재무제표(financial statements : F/S)란 기업이 회계기간 동안에 수행한 경영활동의 결과를 간결하게 요약한 재무보고서이다



©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

대차대조표(B/S)란 ?

- 기업의 일정시점(통상은 결산일)에서의 재무상태를 표시한 회계보고서 이다.
- 대차대조표는 차변에 자산을, 대변에 자본 및 부채를 기재하며 자산은 기업자금의 구체적인 운용형태를 나타내고, 부채 및 자본은 원천형태를 나타내고 있다.
- 대차대조표는 기업자금을 운영과 원천의 양면에서 파악한 계산서이므로 자산합계액과 부채 및 자본의 합계액은 당연히 합치하는 관계에 있으며, 이 때문에 밸런스 시트라 불린다.
- 이것은 기업의 재무상태 즉 자금규모와 그 내용을 밝히는 기본적인 회계정보이므로, 상법은 모든 상인·企業에 이의 작성을 의무화하고 있다.

©blog.naver.com/rakein

ⓒdesigned by rakein

나의 재산

자산총계

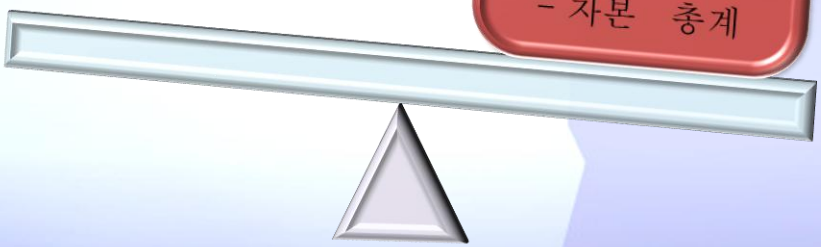
부채와 자본총계

빌린 돈과 내돈

- 유동부채
- 비유동부채
- 부채총계

- 유동자산
- 비유동자산

- 자 본 금
- 자본잉여금
- 이익잉여금
- 자본 조정
- 자본 총계



ⓒblog.naver.com/rakein

©designed by rakein

유동자산(流動資産)	196
당좌자산(當座資産)	147
현금과예금(現金과豫金)	34
매출채권(賣出債權)	75
기타당좌자산(其他當座資産)	38
재고자산(在庫資産)	49
비유동자산(非有動資産)	323
투자자산(投資資産)	84
유형자산(有形資産)	226
토지(土地)	56
건물구축불(建物構築物)	60
기타유형자산(其他有形資産)	110
재고자산(在庫資産)	49
자산총계(資産總計)	519

유동부채(流動負債)	218
매입채무(買入債務)	48
단기차입금(短期借入金)	123
기타유동부채(其他流動負債)	47
비유동부채(非有動負債)	171
회사채(會社債)	66
장기차입금(長期借入金)	75
부채성충당금(負債性充當金)	17
기타고정부채(其他固定負債)	13
자본(資本)	130
자본금(資本金)	46
자본잉여금(資本剩餘金)	65
이익잉여금(利益剩餘金)	19
부채와자본총계(負債와資本總計)	519

©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

손익계산서(P/L) 란 ?

- 손실 및 이익을 총칭하는 것으로, 자본의 투하 및 인출 이외의 원인에 의하여 투하자본의 가치에 증가가 생긴 것을 이익이라 하고 그 감소가 생긴 때 이를 손실이라고 한다.
-
- 일정기간 손익을 산정하기 위한 방법은 두 가지가 있는데, 하나는 순재산 증가설로 기초와 기말의 순 자산액을 비교하는 것이다.

- 또 하나는 일정기간의 손익을 계산하기 위하여 기간중에 발생한 수익과 그것을 얻기 위 한 비용과의 차액을 산정하는 방법이다.

©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

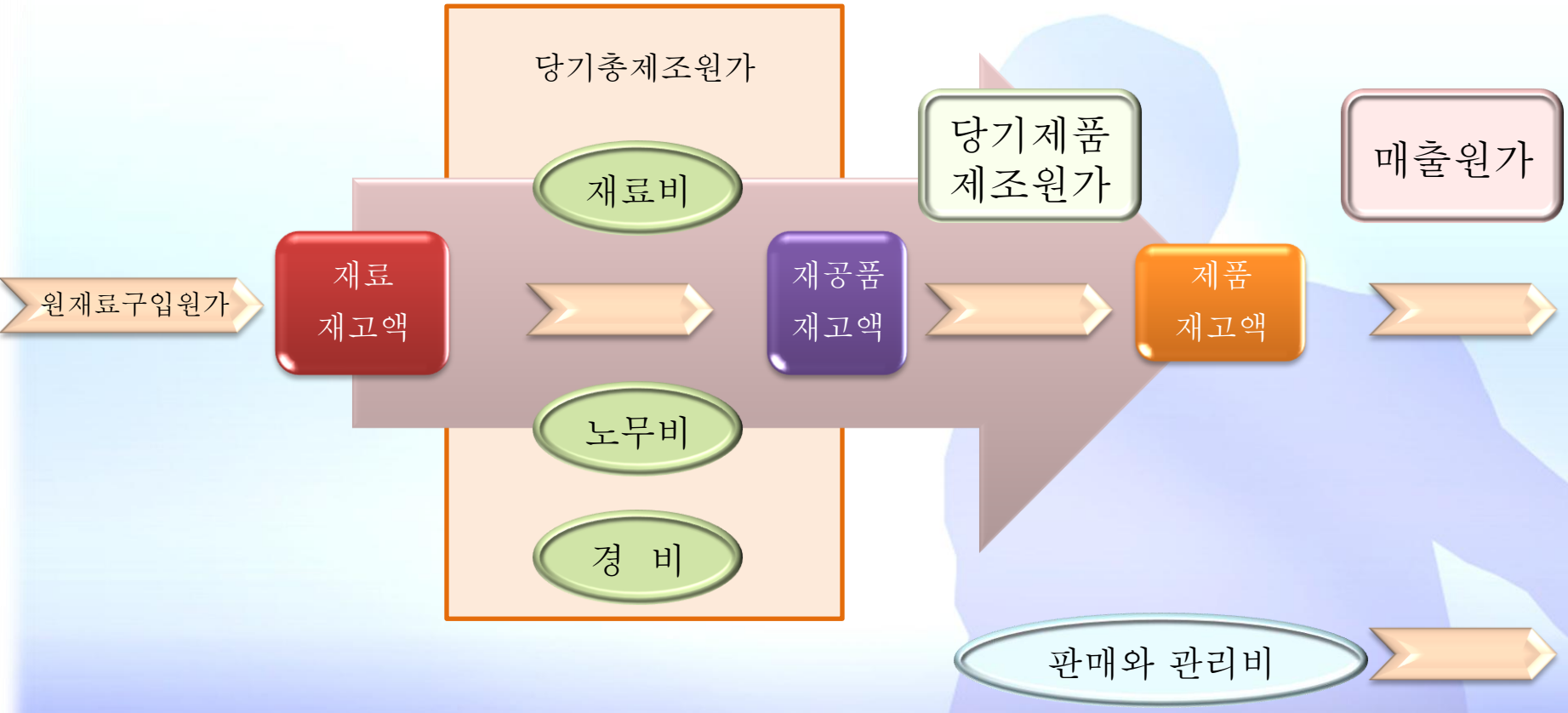
제조기업의 재료와 제품의 흐름



©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

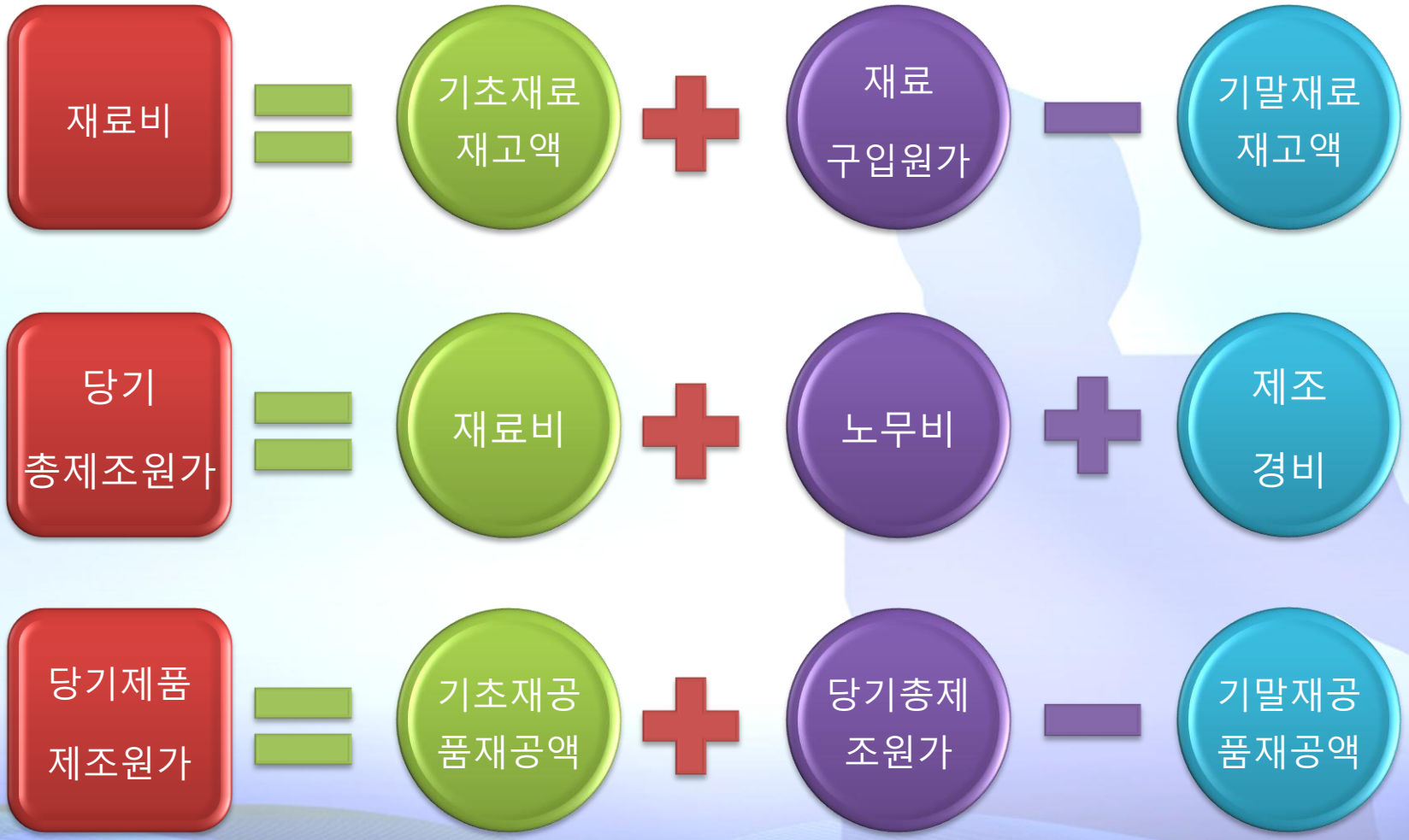
제조현장의 원가 흐름



©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

산출수식



©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

❖ 제조원가 명세서

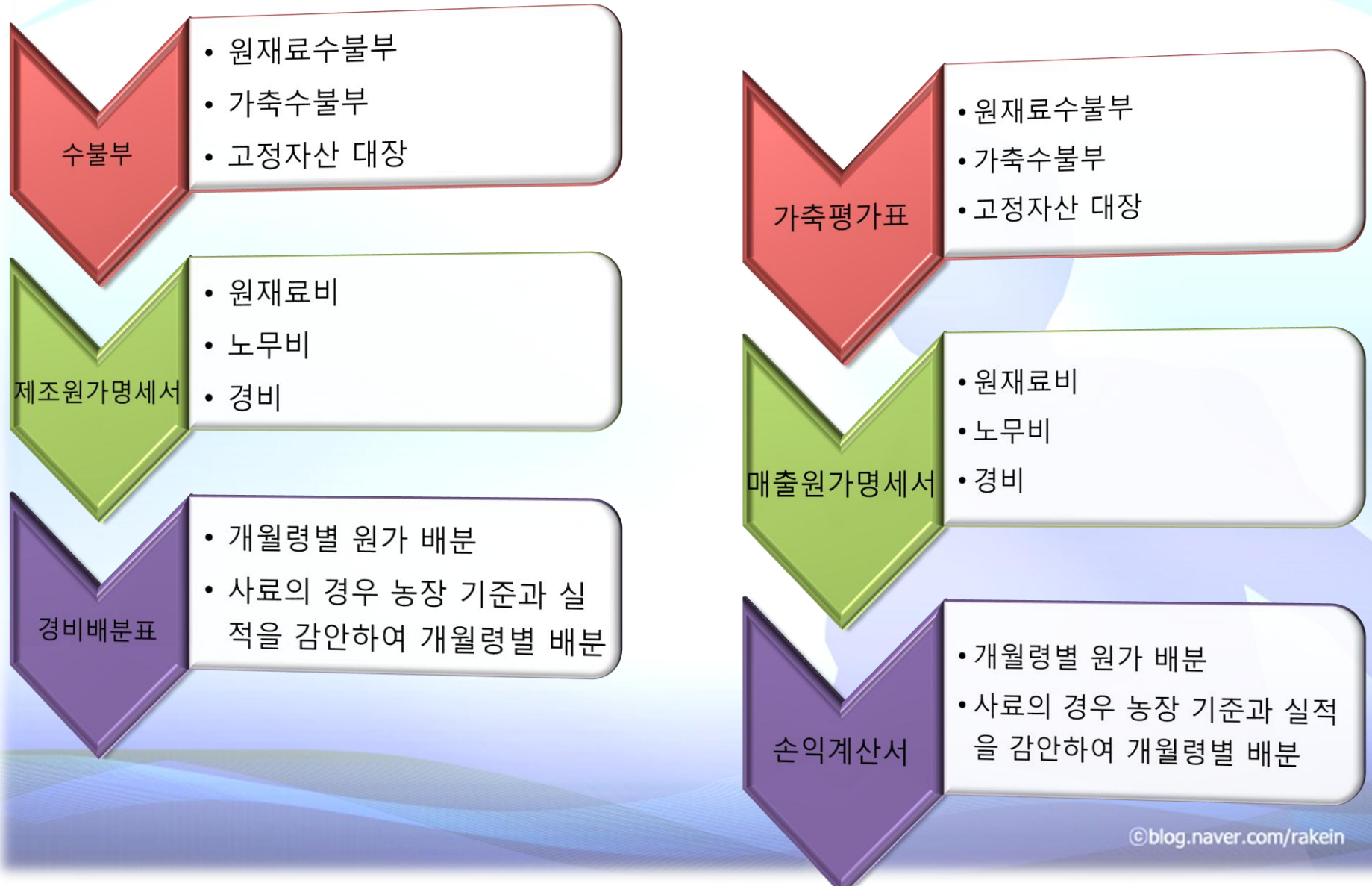
일정기간 물건을 만드는 데든 비용을 재료비, 노무비, 경비로 나누어 정리한 표

항 목	금 액 (億원)
당 기 제 조 비 용	307
재 료 비	108
노 무 비	125
경 비	74
기 초 재 공 품 원 가	12
기 말 재 공 품 원 가	9
타 계 정 대 체 액	8
당 기 제 품 제 조 원 가	302

©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

▣ 손익계산 Flow



©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

❖ 손익계산서(P/L)

항 목	구 분	수 식	금 액(억원)
매 출 액	1		420
매 출 원 가	2		332
매 출 총 이 익	3	1 - 2	88
판매 와 일반 관리비	4		52
영 업 이 익	5	3 - 4	36
영 업 외 수 익	6		33
영 업 외 비 용	7		37
경 상 이 익	8	5 + 6 - 7	32
특 별 이 익	9		7
특 별 손 실	10		14
법인세 비용 차감 전 순이익	11	8 + 9 - 10	25
법 인 세 비 용	12		3
당 기 순 이 익	13	11 - 12	22

©designed by rakein

현금흐름표(C/F) 란 ?

- 현금흐름표는 회계기간 중 계약과는 상관없이 순전히 현금의 유출입만 을 평가한 재무제표로 생산. 판매활동에서의 현금 유출입을 나타내는 영업활동 현금흐름, 투자자산, 유형자산, 유가증권 등 취득과 처분활동을 기준하는 투자활동 현금흐름, 차입 유상증자 등에 따른 재무활동 현금흐름 등 3개 항목으로 구성된다.

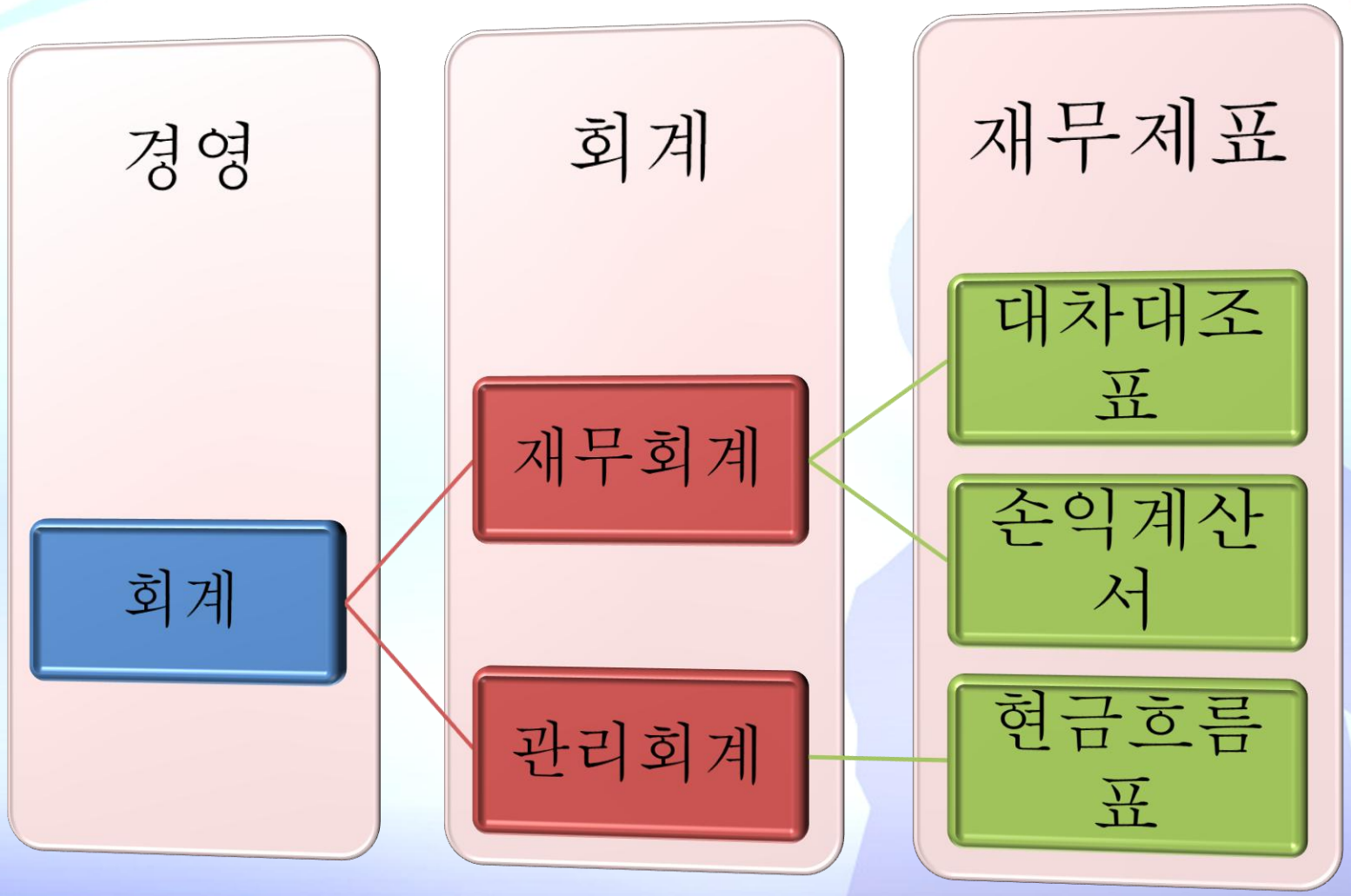
©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

❖ 현금흐름표(C/F)

항 목	금 액 (億원)
Ⅰ. 영업활동으로 인한 현금흐름	86
1. 당기 순이익	22
2. 현금의 유출이 없는 비용 등의 가산	65
3. 현금의 유입이 없는 수익 등의 차감	42
4. 영업활동으로 인한 자산.부채의 변동	41
Ⅱ. 투자활동으로 인한 현금흐름	-115
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	271
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	386
Ⅲ. 재무활동으로 인한 현금흐름	32
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	891
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	859
Ⅳ. 현금의 증가(Ⅰ + Ⅱ + Ⅲ)	3
Ⅴ. 기초 현금	76
Ⅵ. 기말 현금(Ⅳ + Ⅴ)	79

©designed by rakein



©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

사육계획의 작성

사육규모
- 모돈두수
- 주요지표

사육형태
- 일괄/ 2-Site/ 3-Site
- 주간관리 / 3주간 관리

시설규모
- 부지
- 축사
- 환경처리 등

투자계획
- 축사&기계장치
- 종돈

기타
- 경비
- 구매
- 판매
- 인력조달 등

사육계획서

투자계획서

제조경비 계획서

©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

사육계획서 작성시 관련 지표



©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

사육계획서 작성

년/월	교배 두수	예정 교배	분만 복수	생산 두수	사육 두수											도태 두수					사고 두수							출하 두수	후보 전입
					1개월령	2개월령	3개월령	4개월령	5개월령	6개월령	7개월	모돈	웅돈	후.암	계	6개월	7개월	후보	모돈	계	1개월	2개월	3개월	4월	5월	6월	모돈		
13-01															-					0									
13-02														399	399			21		21									420
13-03														798	798			21		21									420
13-04	-											399	5	798	1,202			21		21									420
13-05	-											798	5	798	1,601			21		21									420
13-06	-											1,197	5	798	2,000			21		21									420
13-07	399	-	0	-	-							1,596	5	465	2,066			4		4	0								70
13-08	447	-	0	-	-	-						1,995	5	132	2,132			4		4	0	0							70
13-09	453	-	0	-	-	-	-					1,995	5	131	2,131			4	60	64	0	0	0				7		70
13-10	446	92	77	755	704	-	-	-				1,995	5	130	2,834			4	60	64	51	0	0	0			7		70
13-11	399	410	342	3,352	3,124	688	-	-	-			1,995	5	129	5,941			4	60	64	228	16	0	0	0		7		70
13-12	410	448	369	3,579	3,350	3,057	673	-	-	-		1,995	5	128	9,208	-		4	60	64	229	67	15	0	0	0	7	-	70
14-01	435	451	387	3,909	3,628	3,269	2,983	665	-	-	-	1,995	5	127	12,672	0	0	4	60	64	281	81	74	8	0	0	7	-	70
14-02	457	435	373	3,767	3,496	3,540	3,190	2,947	660	-	-	1,995	5	126	15,959	0	0	4	60	64	271	88	79	36	5	0	7	-	70
14-03	449	402	349	3,560	3,304	3,411	3,454	3,151	2,923	649	-	1,995	5	125	19,017	6	0	4	60	70	256	85	86	39	24	5	7	454	70
14-04	424	416	361	3,682	3,358	3,206	3,310	3,403	3,120	2,868	181	1,995	5	124	21,570	26	14	4	60	104	324	98	101	51	31	29	7	2,189	70
14-05	431	440	378	3,818	3,482	3,258	3,111	3,261	3,369	3,061	800	1,995	5	123	22,465	28	60	4	60	152	336	100	95	49	34	31	7	2,943	70
14-06	447	455	387	3,870	3,529	3,379	3,161	3,065	3,229	3,306	854	1,995	5	122	22,645	30	64	4	60	158	341	103	97	46	32	33	7	3,168	70
14-07	459	443	377	3,770	3,408	3,415	3,270	3,110	3,032	3,165	923	1,995	5	121	22,444	29	69	4	60	162	362	114	109	51	33	35	7	3,139	70
14-08	451	426	362	3,620	3,287	3,302	3,309	3,219	3,078	2,974	883	1,995	5	120	22,172	27	66	4	60	157	333	106	106	51	32	31	7	2,965	70
14-09	435	435	370	3,700	3,360	3,185	3,199	3,258	3,186	3,018	830	1,995	5	119	22,155	28	62	4	60	154	340	102	103	51	33	32	7	2,943	70
14-10	440	450	375	3,675	3,425	3,283	3,112	3,162	3,233	3,133	842	1,995	5	118	22,308	29	63	4	60	156	250	77	73	37	25	24	7	3,035	70
14-11	446	457	381	3,734	3,480	3,346	3,208	3,076	3,138	3,179	874	1,995	5	117	22,418	29	66	4	60	159	254	79	75	36	24	25	7	3,099	70
14-12	454	447	369	3,579	3,350	3,405	3,274	3,173	3,054	3,087	887	1,995	5	116	22,346	28	67	4	60	159	229	75	72	35	22	23	7	3,048	70

©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

사료사용 계획서

년/월	사육단계별 섭취량												
	1개월령	2개월령		3개월령	4개월령	5개월령	6개월령	7개월령	임신돈	포유돈	웅돈	후보돈	합계
	젖먹이	자돈		젖돈	육성돈	육성돈	비육돈	비육돈	임신돈	포유돈	포유돈	포유돈	
	0.34	0.685	0.9975	1.387	1.8715	2.2135	2.4985	2.5745	2.4	4.2	2.7	2.7	
13-01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13-02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,858	32,858
13-03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65,715	65,715
13-04	-	-	-	-	-	-	-	-	20,445	15,334	412	65,715	101,905
13-05	-	-	-	-	-	-	-	-	40,890	30,667	412	65,715	137,684
13-06	-	-	-	-	-	-	-	-	61,334	46,001	412	65,715	173,462
13-07	-	-	-	-	-	-	-	-	81,779	61,334	412	38,293	181,818
13-08	-	-	-	-	-	-	-	-	102,224	76,668	412	10,870	190,174
13-09	-	-	-	-	-	-	-	-	102,224	76,668	412	10,788	190,091
13-10	2,394	-	-	-	-	-	-	-	102,224	76,668	412	10,706	192,403
13-11	10,622	5,750	12,559	-	-	-	-	-	102,224	76,668	412	10,623	218,857
13-12	11,390	25,547	55,803	28,470	-	-	-	-	102,224	76,668	412	10,541	311,055
14-01	12,335	27,319	59,673	126,191	37,959	-	-	-	102,224	76,668	412	10,458	453,239
14-02	11,886	29,584	64,620	134,948	168,217	44,558	-	-	102,224	76,668	412	10,376	643,493
14-03	11,234	28,506	62,265	146,116	179,861	197,337	49,457	-	102,224	76,668	412	10,294	864,373
14-04	11,417	26,793	58,523	140,025	194,246	210,637	218,554	7,106	102,224	76,668	412	10,211	1,056,815
14-05	11,839	27,227	59,472	131,606	186,140	227,447	233,261	31,409	102,224	76,668	412	10,129	1,097,834

©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

제조경비 계획서

구분	제조경비명세												비현금성 경비	
	인건비	사료비	종돈구입비	인공수정	약품비	분뇨처리비	수선비	소모품비	수도광열비	전기료	기타	총합계	종돈상각비	감상비(시설)
13/01	3,168	38,227	2,034	58	6,223	-	163	36	16	88	216	50,229	2,327	3,120
13/02	3,168	38,298	2,021	57	6,273	-	165	36	16	89	218	50,341	2,258	3,120
13/03	3,168	38,160	2,021	56	6,030	-	158	35	15	86	210	49,939	2,193	3,120
13/04	3,168	38,273	2,021	56	5,781	-	152	33	15	82	201	49,781	1,987	3,120
13/05	3,168	38,679	2,021	56	5,488	-	144	32	14	78	191	49,870	1,792	3,120
13/06	3,168	37,859	2,021	56	5,102	-	134	29	13	72	177	48,632	1,609	3,120
13/07	3,168	35,863	2,021	56	4,687	-	123	27	12	66	163	46,186	1,435	3,120
13/08	3,168	34,509	2,021	56	4,571	-	120	26	12	65	159	44,707	1,270	3,120
13/09	3,168	31,153	2,021	56	4,464	-	117	26	11	63	155	41,234	1,261	3,120
13/10	3,168	30,722	2,021	56	4,423	-	116	25	11	63	154	40,758	1,253	3,120
13/11	3,168	30,483	2,021	56	4,421	-	116	25	11	63	154	40,518	1,245	3,120
13/12	3,168	30,607	2,021	56	4,428	-	116	25	11	63	154	40,649	1,238	3,120
14/01	3,168	30,792	2,034	54	4,444	-	117	26	11	63	155	40,863	1,232	3,120
14/02	3,168	30,944	2,021	55	4,469	-	117	26	11	63	155	41,030	1,226	3,120
14/03	3,168	31,235	2,021	55	4,496	-	118	26	11	64	156	41,350	1,220	3,120
14/04	3,168	31,555	2,021	55	4,522	-	119	26	12	64	157	41,698	1,215	3,120
14/05	3,168	32,180	2,021	55	4,544	-	119	26	12	64	158	42,347	1,210	3,120
14/06	3,168	32,370	2,021	54	4,548	-	119	26	12	65	158	42,541	1,206	3,120
14/07	3,168	32,381	2,021	54	4,550	-	120	26	12	65	158	42,554	1,202	3,120

©designed by rakein

가축평가표

년/월	사육두수										
	1개월령	2개월령	3개월령	4개월령	5개월령	6개월령	7개월령	모돈	웅돈	후보돈	합계
13-01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13-02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	718	718
13-03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,436	1,436
13-04	-	-	-	-	-	-	-	718	9	1,436	2,164
13-05	-	-	-	-	-	-	-	1,436	9	1,436	2,882
13-06	-	-	-	-	-	-	-	2,155	9	1,436	3,600
13-07	-	-	-	-	-	-	-	2,873	9	837	3,719
13-08	-	-	-	-	-	-	-	3,591	9	238	3,838
13-09	-	-	-	-	-	-	-	3,591	9	236	3,836
13-10	246	-	-	-	-	-	-	3,591	9	234	4,080
13-11	1,093	310	-	-	-	-	-	3,591	9	232	5,235
13-12	1,173	1,376	404	-	-	-	-	3,591	9	230	6,782
14-01	1,270	1,471	1,790	499	-	-	-	3,591	9	229	8,858
14-02	1,224	1,593	1,914	2,210	594	-	-	3,591	9	227	11,362
14-03	1,156	1,535	2,072	2,363	2,631	681	-	3,591	9	225	14,264
14-04	1,175	1,443	1,986	2,552	2,808	3,011	217	3,591	9	223	17,016
14-05	1,219	1,466	1,867	2,446	3,032	3,214	960	3,591	9	221	18,025
14-06	1,235	1,521	1,897	2,299	2,906	3,471	1,025	3,591	9	220	18,173
14-07	1,193	1,537	1,962	2,333	2,729	3,323	1,108	3,591	9	218	18,002
14-08	1,150	1,486	1,985	2,414	2,770	3,123	1,060	3,591	9	216	17,805
14-09	1,176	1,433	1,919	2,444	2,867	3,169	996	3,591	9	214	17,819
14-10	1,199	1,477	1,867	2,372	2,910	3,290	1,010	3,591	9	212	17,937
14-11	1,218	1,506	1,925	2,307	2,824	3,338	1,049	3,591	9	211	17,977
14-12	1,173	1,532	1,964	2,380	2,749	3,241	1,064	3,591	9	209	17,912

©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

손익 계획서

구분			1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	합계
매출액	출하두수		3,138	3,195	3,134	3,090	3,056	3,296	3,296	3,262	3,199	3,144	3,169	3,184	38,163
	단가/kg		14.5	14.5	14.5	14.5	14.5	14.5	14.5	14.5	14.5	14.5	14.5	14.5	14.5
	출하체중		113	113	113	113	113	113	113	113	113	113	113	113	115
	계		5,141,613	5,235,008	5,135,059	5,062,965	5,007,256	5,400,496	5,400,496	5,344,787	5,241,562	5,151,444	5,192,407	5,216,984	62,530,076
제조원가	사료비	량(톤)	1,210	1,215	1,224	1,235	1,243	1,251	1,242	1,231	1,219	1,213	1,213	1,214	14,710
		금액	3,299,347	3,320,030	3,327,893	3,346,587	3,369,425	3,399,806	3,380,240	3,351,929	3,326,568	3,324,378	3,169,000	3,184,000	39,799,204
	인건비		175,000	175,000	175,000	175,000	175,000	175,000	175,000	175,000	175,000	175,000	175,000	175,000	2,100,000
	약품비		150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,800,000
	종돈구입비		126,000	126,000	126,000	126,000	126,000	126,000	126,000	126,000	126,000	126,000	126,000	126,000	1,512,000
	감가상각	건물	69,000	69,000	69,000	69,000	69,000	69,000	69,000	69,000	69,000	69,000	69,000	69,000	828,000
		기계장치	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	120,000
	기타경비		86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	1,032,000
	계		3,915,347	3,936,030	3,943,893	3,962,587	3,985,425	4,015,806	3,996,240	3,967,929	3,942,568	3,940,378	3,785,000	3,800,000	48,223,204
매출이익			1,226,266	1,298,977	1,191,166	1,100,378	1,021,831	1,384,690	1,404,256	1,376,858	1,298,994	1,211,066	1,407,407	1,416,984	15,338,872

©designed by rakein

자금수지 계획서

Nomarl Case(MSY19)		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
양돈	판매량	-	27,774	38,217	39,277	39,830	39,830	39,830	39,830
(합작농장)	매출액	482	45,266	61,912	63,602	64,485	64,485	64,485	64,485
수익計		482	45,266	61,912	63,602	64,485	64,485	64,485	64,485
비용	① 사료비	5,580	35,017	39,418	40,112	40,558	40,558	40,558	40,558
	②인건비	1,630	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100
	③종돈구입비	4,536	1,512	1,512	1,512	1,512	1,512	1,512	1,512
	④약품비	990	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
	⑤감가상각비	360	360	360	360	360	360	360	360
	⑥기타비용	1,080	1,080	1,080	1,080	1,080	1,080	1,080	600
비용계	합계	14,176	41,869	46,270	46,964	47,410	47,410	47,410	46,930
순수익計	수익-비용	-13,331	6,321	18,966	20,020	20,495	20,458	20,495	20,938
돈육1kg생산비용	돈육가격	111.31	9.53	10.47	10.37	10.36	10.39	10.39	10.39
초기 투자금액	자본금(51%)	25,500							
Pay -Out	순수익+ 투자금計	-38,831	-32,511	-13,544					
투자금+ 년 수익(누적)		-38,831	-32,511	-13,544	6,476	26,972	47,429	67,925	88,862

©blog.naver.com/rakein

© designed by rakein

경영분석- 대차대조표(B/S)

유동자산 1) 당좌자산 2) 재고자산	**유동부채** 1) 단기차입금 2) 미지급금 3) 퇴직충당금
비유동자산 1) 투자자산 2) 유형자산 - 토지 - 건물 - 종돈 - 차량운반구	**고정부채** 1) 장기차입금 **부채총계**
	자본금 1) 자기자본등
자산총계	**부채와 자본 총계**

자산 및 부채 운영 현황

- **유동성 비율 :**
- **자기자본 비율 :**
- **재고자산 회전율 :**

©blog.naver.com/rakein

경영분석-손익계산서(P/L)

구 분		2013	2014	2015	2016
매출	두 수				
	금 액				
매출원가	사료비				
	인건비				
	경 비				
	계				
판관비					
영업외비용					
손 익					

손익부문 예측

- 2013년은
- 총자산순이익률(ROA) →
- 자기자본순이익률(ROE) →
- 매출액순수익률 →
- 매출액 증가율 →

© designed by rakein

경영분석-자금흐름표(C/F)

구 분		2013	2014	2015	2016
유입	매 출				
	차 입				
	계				
지출	상 환				
	투 자				
	원재료				
	경 비				
	계				
기말현금					

자금흐름 예측

-
-
-

©blog.naver.com/rakein

경영분석-



©blog.naver.com/rakein

생산성 분석-

계정과목		전년동기	월계획	전월	실적	전년동기비	계획비	전월비
사육실적	평균모돈두수	1,027	1,013	1,033	1,024	-3	11	-9
	평균사육두수	10,410	11,396	9,803	10,253	-157	1,143	-450
	자돈분양두수	516	316	332	-	-516	-316	-332
	출하두수	1,702	1,226	1,464	1,548	-154	322	84
월	사료비	326,733	386,282	316,115	344,191	17,458	-42,091	28,076
	약품비	24,678	24,614	19,245	21,872	-2,806	-2,742	2,627
	인건비	39,666	46,089	58,313	36,158	-3,508	-9,931	-22,155
	복리후생비	5,821	7,557	6,708	12,432	6,611	4,875	5,724
	수도광열비	11,069	10,166	10,816	12,307	1,238	2,141	1,491
	여비교통비	1,230	1,300	1,580	1,409	179	109	-171
	임차료	44,116	44,112	44,000	44,000	-116	-112	
	보험료	2,359	2,378	2,665	2,826	467	447	161
	운반비(판)	8,798	6,370	7,290	8,415	-383	2,045	1,125
	환경처리비	33,060	25,900	16,212	19,236	-13,824	-6,664	3,024
	기타수수료	422	1,712	382	3,883	3,461	2,172	3,501
	기타	33,513	59,040	39,451	71,431	37,918	12,391	31,980
	합계	**531,465**	**615,520**	**522,776**	**578,159**	**46,694**	**-37,360**	**55,383**
평균모돈두당	사료비	318,143	381,324	306,017	336,124	17,981	-45,201	30,107
	약품비	24,029	24,298	18,630	21,359	2,670	-2,939	2,729
	인건비	38,623	45,498	56,450	35,310	3,313	-10,187	21,139
	복리후생비	5,668	7,460	6,494	12,141	6,472	4,681	5,646
	수도광열비	10,778	10,035	10,471	12,019	1,241	1,983	1,548
	여비교통비	1,198	1,283	1,530	1,376	178	93	-154
	임차료	42,957	43,546	42,594	42,969	12	-578	374
	보험료	2,297	2,348	2,579	2,759	462	412	180
	운반비(판)	8,567	6,289	7,057	8,218	-349	1,929	1,161
	환경처리비	32,191	25,568	15,694	18,785	-13,406	-6,782	3,091
	기타수수료	411	1,690	370	3,792	3,382	2,103	3,423
	기타	32,632	58,282	38,191	69,757	37,124	11,474	31,566
	합계	**517,493**	**607,621**	**506,076**	**564,609**	**47,116**	**-43,012**	**58,533**
출	사료비	191,970	315,075	215,926	222,345	30,376	-92,729	6,420
	약품비	14,499	20,077	13,145	14,129	370	-5,947	984
	인건비	23,306	37,593	39,831	23,358	52	-14,235	16,473
	복리후생비	3,420	6,164	4,582	8,031	4,611	1,867	3,449
	수도광열비	6,504	8,292	7,388	7,950	1,447	-341	562
	여비교통비	723	1,060	1,079	910	188	-150	169

사료비				
	품목	투입량	단가	금액
전년동기	1- M	1,330		3,072,426
	2 -S	18,800		26,263,609
	3-M	21,500		19,999,850
	스타터 - P	28,660		16,922,775
	1호-P	73,060		43,037,190
	2호-P	104,410		59,545,952
	젖 - M	45,850		24,260,867
	젖 - P	5,000		3,092,500
	육1 - P	118,280		63,033,088
	포유돈 - M	46,790		27,130,236
	임신돈 - M	73,940		40,374,178
	합계	**537,620**		**326,732,671**
	포유자돈	1,330		3,072,426
	자돈	40,300		46,263,459
	육성돈	375,260		209,892,372
	모돈	120,730		67,504,414
계획	step1	1,400		4,391,800
	step2	15,000		26,610,000
	step3	22,000		26,224,000
	스타터 - P	68,000		45,492,000
	1호-P	120,000		78,240,000
	2호-P	190,000		121,980,000
	2호-P	16,574		10,640,739
	포유돈 - M	66,000		44,022,000
	임신돈 - M	43,000		28,681,000
	합계	**541,974**		**386,281,539**
	포유자돈	1,400		4,391,800
	자돈	37,000		52,834,000
	육성돈	394,574		256,352,739
	모돈	109,000		72,703,000
실적	육성돈	385,510		237,876,490
	모돈	99,270		60,213,632
전년동기비	포유자돈	-680		-1,506,056
	자돈	-5,800		-1,729,177
	육성돈	10,250		27,984,118
	모돈	-21,460		-7,290,782
	합계	**-17,690**		**17,458,103**
계획비	포유자돈	-750		-2,825,430
	자돈	-2,500		-8,299,718
	육성돈	-9,064		-18,476,249
	모돈	-9,730		-12,489,368
	합계	**-22,044**		**-42,090,765**
전월비	포유자돈	-800		-2,003,840
	자돈	3,000		7,406,093
	육성돈	17,970		18,368,727
	모돈	4,820		4,304,695
	합계	**24,990**		**28,075,675**

생산성 분석-



©blog.naver.com/rakein

ⓒdesigned by rakein

별 첨



ⓒblog.naver.com/rakein

ⓒdesigned by rakein

❖ 수불부

원재료 수불부

항목	기초		입고		재고		월 사용	
	수량	금액	수량	금액	수량	금액	수량	금액
사료								
약품								
계								

ⓒblog.naver.com/rakein

ⓒdesigned by rakein

가축 수불부

구 분	0개월령	1개월령	2개월령	3개월령	4개월령	5개월령	6개월령	7개월령	후보암	후보수	소계	종돈	합계
전기이월		2,488	2,200	2,493	2,675	2,842	2,435	1,172	101	35	16,441	1,260	17,701
생산	2,525										2,525		2,525
구입		0	0	500	0	0	0	0	0	-	500	0	500
농장전입		2,525	2,488	2,200	2,493	2,675	2,842	2,435	33	-	17,691	45	17,736
외부전입				0				-	-		-		-
폐사		114	30	25	13	76	3	3	1	-	265	5	270
합계		2,411	2,458	2,675	2,480	2,599	2,839	3,604	133	35	19,234	1,300	20,534
농장전출	2,525	2,488	2,200	2,493	2,675	2,842	2,435	33	42	3	17,736		17,736
외부전출							-	40	-	-	40		40
규격출하							326	1,700			2,026		2,026
도태					-	26	17	60	3		106	38	144
기말		2,411	2,458	2,675	2,480	2,573	2,496	1,163	88	32	16,376	1,262	17,638

ⓒblog.naver.com/rakein

©designed by rakein

고정자산대장

고정자산명	취득사항		감가 관리			
	년월일	가격	내용연한	기초	당기감가액	기말
임신사						
분만사						
계						

©designed by rakein

구 분	1월
1.사 료 비	274,554
기초 재고	-
당기 매입	274,554
기말 재고	-
2.인 건 비	37,566
급 료	21,020
상 여 금	10,510
잡 급	2,883
퇴직충당금	3,153

구 분	1월
3.경 비	196,203
전 력 비	3,710
방역약품비	12,800
정수약품비	-
수도광열비	5,150
지급수수료	1,200
사 육 비	48,880
수 선 비	2,000
소모품 비	5,200

구 분	1월
세금과공과	1,080
지급임차료	-
차량유지비	3,919
보 험 료	3,000
복리후생비	3,380
여비교통비	360
통 신 비	480
교육훈련비	100
접 대 비	50

구 분	1월
도서인쇄비	100
운 반 비	6,428
인공수정비	-
기술서비스	2,410
업무팀경비	11,059
시험연구비	1,495
감가상각비	47,583
종돈상각비	35,819
4.총제조비용	508,324

©blog.naver.com/rakein

©designed by rakein

❖ 경비배분표

구 분	기초 두수	사고 두수	기말 두수	평균 두수	기준 체중	환산 체중	사료 기준량	사료 환산량	배분 치	사료환산액		사료비	종돈 상각비	경비	합계	일수
종 돈	1,262	0	1,264	1,263	230	290,490	2.615	102,390	9.5%	28,900,068		28,900,068	33,359,625	27,886,104	90,145,796	31
1개월령	2,422	0	2,311	2,367	4.75	11,241	0.143	5,249	3.0%	9,068,370		9,068,370		13,018,668	22,087,038	15.5
2개월령	2,411	0	2,382	2,397	15.70	37,625	0.780	57,942	18.4%	55,848,495		55,848,495		15,115,049	70,963,543	31
3개월령	2,458	0	2,936	2,697	34.25	92,372	1.359	113,612	11.8%	35,801,961	0.6	35,801,961		20,692,420	56,494,380	31
4개월령	2,675	0	2,658	2,667	56.96	151,884	1.975	163,229	16.4%	49,963,180	0.3	49,963,180		24,915,249	74,878,429	31
5개월령	2,480	0	2,426	2,453	81.40	199,674	2.337	177,725	17.2%	52,121,748	0.0	52,121,748		27,332,665	79,454,412	31
6개월령	2,573	0	2,293	2,433	103.46	251,718	2.676	201,856	19.3%	58,523,437	0.0	58,523,437		31,059,982	89,583,419	31
7개월령	3,659	0	1,195	2,427	110.50	268,184	2.676	35,725	3.4%	10,357,584	0.0	10,357,584		32,240,893	42,598,477	5.5
후보 암	88	0	85	87	120	10,380	2.961	7,939	0.8%	2,301,272		2,301,272		1,209,568	3,510,840	31
후보 수	32	0	32	32	120	3,840	2.961	2,937	0.3%	851,338		851,338		447,470	1,298,808	31
합 계	20,060	0	17,582	18,821		1,317,408		868,604	100%	303,737,452		303,737,452	33,359,625	193,918,066	531,015,143	

©designed by rakein

❖ 가축평가표

구 분		0개월령	1개월령	2개월령	3개월령	4개월령	5개월령	6개월령	7개월령	후보암	후보수	소계	종돈	합계
전기	두수		2,411	2,458	2,675	2,480	2,573	2,496	1,163	88	32	16,376	1,262	17,638
이월	금액		112,925	190,463	281,289	339,186	430,889	494,053	210,074	44,576	25,237	2,128,697	1,327,146	3,455,843
생산	두수	2,422										2,422		2,422
	금액											-		-
구입	두수				500							500		500
	금액				50,000	0						50,000		50,000
농장	두수		2,422	2,411	2,458	2,675	2,480	2,573	2,496	42	3	17,560	45	17,605
전입	금액		90,145	112,925	190,463	281,289	339,186	430,889	494,053	8,576	612	1,948,143	20,775	1,968,919
외부	두수									-		0		-
전입	금액									-		0		-
폐사	두수		111	29	22	17	29	2	2	1		213	5	218
	금액											0		-
제조	비용	90,145	22,087	70,963	56,494	74,878	79,454	89,583	42,598	3,510	1,298	531,015		531,015
합계	두수		2,311	2,382	2,936	2,658	2,451	2,571	3,657	129	35	19,130	1,302	20,432
	금액		112,232	183,889	296,958	356,167	418,641	520,473	746,726	56,663	27,148	2,718,901	1,347,922	4,066,823
평균	단가		48,565	77,200	101,144	133,998	170,804	202,440	204,191	439,250	775,680	142,128	1,035,270	
농장	두수	2,422	2,411	2,458	2,675	2,480	2,573	2,496	45	42	3	17,605		17,605
전출	금액	90,145	112,925	190,463	281,289	339,186	430,889	494,053	9,188	18,448	2,327	1,968,919		1,968,919
	두수								5			5		5
외부	금액								3,500			3,500		3,500
전출	두수											-		-
	금액											-		-
규격	두수							262	1,726			1,988		1,988
출하	금액							53,039	352,433			405,473		405,473
종돈	두수							-	686			686		686
판매	금액							-	140,075			140,075		140,075
도태	두수						25	16		2		43	38	81
판매	금액					-	4,270	3,239	-	878		8,387	39,340	47,727
기말	두수		2,311	2,382	2,936	2,658	2,426	2,293	1,195	85	32	16,318	1,264	17,582
재고	금액		112,232	183,889	296,958	356,167	414,371	464,194	241,529	37,336	24,821	2,131,501	1,314,562	3,446,063

ⓒdesigned by rakein

❖ 매출원가명세서

구 분	1월
1.사 료 비	274,554
2.인 건 비	37,566
급 료	21,020
상 여 금	10,510
잡 급	2,883
퇴직충당금	3,153
3.경 비	196,203
전 력 비	3,710
방역약품비	12,800
정수약품비	-

구 분	1월
수도광열비	5,150
지급수수료	1,200
사 육 비	48,880
수 선 비	2,000
소모품 비	5,200
세금과공과	1,080
지급임차료	-
차량유지비	3,919
보 험 료	3,000
복리후생비	3,380

구 분	1월
여비교통비	360
통 신 비	480
교육훈련비	100
접 대 비	50
도서인쇄비	100
운 반 비	6,428
인공수정비	-
기술서비스	2,410
업무팀경비	11,059
시험연구비	1,495

구 분	1월
감가상각비	47,583
종돈상각비	35,819
4.총제조비용	508,324
5.가축 매입	46,460
6.가축 전입	14,588
7.가축 전출	14,588
8.고정 자산 대체	19,236
9.기초가축재공품	1,755,495
10.기말가축재공품	1,830,091
12.매출 원가	460,951

ⓒblog.naver.com/rakein

©designed by rakein

❖ 손익계산서

구 분	1월
1. 매 출 액	600,309
-내 부	335,892
-외 부	264,417
2. 매 출 두 수	2,707
-규 격 돈	1,988
-도 태 돈	33
3. 매 출 중 량	290,605
4. 매 출 원 가	553,936
(원/kg)	(1,906)
5. 매 출 총 이 익	46,374
6. 판 관 비	18,559

구 분	1월
7. 영 업 이 익	27,815
8. 영 업 외 수 익	39,513
-사료판장금/할인	39,513
-대여금이자	0
-기 타	0
9. 영 업 외 비 용	81,000
-지급이자	66,000
-공통경비	15,000
10. 경 상 이 익	△13,672
11. 총 원 가	613,981
(원/kg)	(2,113)

ⓒdesigned by rakein

이제는 기술력과 함께

경영마인드를

높일 때입니다

ⓒblog.naver.com/rakein